

ЈАВНО СООБРАЌАЈНО ПРЕТПРИЈАТИЕ
С К О П Ј Е Ч.О.
NDËRMARRJA QARKULLUESE PUBLIKE "SHKUP" p.p.

Бр 02-427/3-1
05 MAY 2026 200 год
СКОПЈЕ ШКУР



ЈСП СКОПЈЕ

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ

за работењето на
ЈСП СКОПЈЕ
за 2025 година

Скопје, Март 2026 година

СОДРЖИНА

1. Општи податоци
2. Мисија
3. Визија
4. Цели на претпријатието
5. Политика на ризик
6. Политика на развој на претпријатието
7. Човечки ресурси
8. Дејност на претпријатието
9. Финансиски резултати
10. Показатели
11. Инвестиции
12. Планирани активности во 2026 година

1. ОПШТИ ПОДАТОЦИ

Назив	Јавно Сообраќајно Претпријатие СКОПЈЕ
Скратен назив	ЈСП " СКОПЈЕ "
Правна форма	Јавно претпријатие
Статус	Јавно Сообраќајно Претпријатие со Одлука бр. 4593/1 од 05.12.1989 год. донесена од Собрание на Град Скопје
Основано	Од Извршен Народен Одбор на Град Скопје со Решение број 18376 од 11.07.1947 година
Регистрирано	На 17.01.1948 година со назив Градско Автобуско Сообраќајно Претпријатие Скопје
Функционира	На територијата на Град Скопје со приградските населби
Седиште	Скопје
Адреса	Булевар " Александар Македонски " број 10
Раководење	Управен одбор , Надзорен одбор , Директор
Избор на УО и НО	Совет на Град Скопје
Избор на директор	Градоначалник на Град Скопје
Делокруг на работа	Јавен градски и приградски превоз на патници
Финансирање	Приход од превоз на патници , субвенции од Градот , донации
Ден на ЈСП	17-ти Јануари
Директор на ЈСП	Сашо Илиевски
Управен одбор	
Претседател	Јадранка Тодорова Садат Казими Кире Јаневски Златко Јанковски
Членови	Горан Антоvски Сања Симоновска Богоројческа
Надзорен одбор	
Претседател	Ангела Тарчуговска Латиновска
Членови	Габриела Мицевска Насер Ахмети

1.1 Организациона структура

Сектор АБ Автокоманда

- Одделение за организационо технички работи и евиденција
- Одделение за сообраќај
- Одделение за ремонт и одржување

Сектор АБ Ѓорче Петров

- Одделение за организационо технички работи и евиденц
- Одделение за сообраќај
- Одделение за ремонт и одржување

Сектор за подршка на директорот

- Одделение за координација, организација и односи со јавноста
- Одделение за план, анализа и статистика

Сектор за сообраќај

- Одделение за оперативен контролен центар
- Одделение за планирање на сообраќај
- Одделение за линиска контрола
- Одделение за техничко одржување на опрема
- Одделение за слободен превоз

Сектор за финансиски работи

- Одделение за финансии
- Одделение за сметководство

Сектор за правни и општи работи

- Одделение за правни работи
- Одделение за општи работи
- Одделение за безбедност и здравје при работа и заштита на животна средина

Сектор за јавни набавки

- Одделение за спроведување на јавните набавки
- Одделение за планирање, следење и реализација на набавки

Сектор за продажба

- Одделение за секундарна продажба
- Одделение за продажба

Одделенија надвор од секторите

- Одделение за управување со човечки ресурси
- Одделение за подршка и администрирање на ИТ системи
- Одделение за управување и одржување на Жичара и Миленниумски крст
- Одделение за обезбедување и ПП заштита
- Одделение за внатрешна ревизија
- Одделение за внатрешна контрола за безбедност во сообраќајот

2. МИСИЈА

Мисија на ЈСП СКОПЈЕ е сигурно, стабилно, достапно во простор и време вршење на превозна услуга на целокупното локално население и на посетителите на градот Скопје и приградските населби под економски најповолни и еколошки прифатливи услови.



3. ВИЗИЈА

ЈСП СКОПЈЕ како високо организирана сообраќајно-техничка и економско-управна целина со широка општествена и корпоративна одговорност која ги обединува сите видови на јавен транспорт во Градот, во единствен, ефикасен, висококвалитетен и професионален јавен сервис насочен кон задоволување на потребите на граѓаните и напредокот на националната економија и општеството во целина.

4. ЦЕЛИ НА ПРЕТПРИЈАТИЕТО

Јавното претпријатие своите напори и активности ги насочува кон остварување на следните цели:

- Воведување на современи техничко-технолошко системи и средства во функција на подобрување на квалитетот и ефикасноста во извршувањето на јавниот превоз;
- Одржување на возниот парк во континуирана функционална состојба;
- Одржување и унапредување, како и подобрување на квалитетот и ефикасноста на транспортните услуги;
- Зголемување на обемот и учеството на превозните услуги на ЈСП во вкупниот јавен превоз;
- Зголемување на степенот и квалитетот на информираност на корисниците ;
- Подобрување на вкупните односи со јавноста и подигање на имиџот на претпријатието;
- Обезбедување на финансиска стабилност на претпријатието;
- Реализација на Програмата за работа во согласност со инвестиционите програми;
- Натамошно интензивирање на напорите за постигнување на внатрешни заштеди и рационализации во рамки на системот на сите нивоа (возила, погонска енергија, масла, мазиwa, резервни делови, други трошоци);
- Имплементација на меѓународните стандарди за квалитет;
- Примена на еколошки стандарди и унапредување на заштитата на животната средина.

5. ПОЛИТИКА НА РИЗИК

Ризикот во работењето претставува веројатност дека одредена активност или настан, директно или индиректно негативно ќе се рефлектира врз успешноста во работењето на претпријатието, непреченото извршување на јавниот транспорт, намалување на приходите и зголемување на расходите. Ризиците не може целосно да се отстранат поради тоа е потребно да се менаџира со нив со цел да се отстранат или да се намалат негативните ефекти колку што е можно повеќе.

Ризикот во ЈСП претставува закана дека некој настан или активност може да се претвори во негативен ефект кој ќе ја намали способноста на ЈСП Скопје успешно да ги извршува своите надлежности, задачи и обврски во јавниот градски и приградски превоз.

Генерално, ризиците се класифицираат како:

1. **Стратегиски ризици:** политички, економски, правни, економски ризици, технолошки ризици, социјални ризици и ризици на опкружувањето;
2. **Оперативни ризици:** Организационски, кадровски, правни, финансиски и ризици на координација

ЈСП СКОПЈЕ има превземено мерки и активности во насоки на управување со ризиците со цел да обезбеди ефективност на системот на интерни контроли и остварување на утврдениот обем и квалитет на превозни услуги со расположивата кадровска екипираност и финансиската поддршка од основачот, имајќи во предвид дека отсуството на истата носи најголем степен на ризик на претпријатието.

6. ПОЛИТИКА ЗА РАЗВОЈ НА ПРЕТПРИЈАТИЕТО

Развојната политика на Претпријатието е дефинирана и следена од страна на Управниот Одбор на ЈСП Скопје преку донесување на Годишна програма за работа и Инвестициона програма.

Финансискиот план на ЈСП СКОПЈЕ за 2026 година е проектиран во амбиент на бавен раст на економски активности и проектирана ниска стапка на инфлација, како и проекција во услови на благ пораст на БДП во земјата, зголемени цени на производите и зголемена лична потрошувачка.

Финансискиот план за 2026 година е базиран на:

1. Фактичката состојбата на остварувањата во 2024 година и во периодот Јануари – Септември 2025 година,
2. Реалните очекувања, проекции и можности на капацитетите,
 - Зголемувањето на ефикасноста на сопствените ресурси,
 - Зголемување на обемот и учеството на превозните услуги во вкупниот јавен превоз,
 - Одржување на возниот парк во континуирана функционална кондиција.
3. Политиката за управување со ризик.

За 2025 година се планира Претпријатието да оствари бруто добивка во износ од 250.000 денари. При тоа се водеше сметка да планираните вкупни расходи бидат во директна корелација со планираните вкупни приходи, како и за рационализација на трошоците онаму каде за тоа постои реална можност, а без последици врз квалитетот на превозната услуга.

Во наредната 2026 година, претпријатието ќе настојува со максимална грижа и ангажираност на вработените, проектираниот финансиски план да преставува остварлива цел.

ПЛАНИРАН ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТ – БИЛАНС НА УСПЕХ

Таб.1

Р.бр.	ЕЛЕМЕНТИ	План 2026
1	Вкупен приход	2.352.533.000
2	Вкупни расходи	2.352.283.000
3	Добивка	250.000

7. ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ

Со состојба на 31.12.2025 година вкупниот број на вработени во ЈСП СКОПЈЕ изнесува 917 што е за 99 вработен или за 9,7% помалку во споредба со состојбата од минатата година (1.016 вработени). Во текот на 2025 година Претпријатието го напуштиле 112 вработени, од кои 70 по основ на пензионирање.

Одлив на вработени - вкупно

112 вработени

1. По основ остварување право на пензија	70 вработени
2. Починати	2 вработени
3. Престанок –неоправдано отсуство	9 вработени
4. Престанок –самоволно	3 вработени
5. Спогодбено	18 вработени
6. Неплатено	10 вработени

Таб.2

Вработени	917 (со состојба на 31.12.2025 година)	
Пол	Жени -----	111 (12,1%)
	Мажи -----	806 (87,9%)
Образование	ВСС -----	62 (6,8%)
	ССС -----	715 (78%)
	НСС -----	35 (3,8%)
	ВКВ -----	105 (11,5%)

7.1 Квалификациона структурата

БРОЈНА И КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА НА ВРАБОТЕНИТЕ

31.12.2025 година Таб.3

Ред. бр.	Квалификација	31.12.2024	Стр. %	31.12.2025	Стр. %	Индекс
1.	В С С	72	7,1	62	6,8	86,1
2.	С С С	785	77,3	715	78,0	91,1
3.	Н С С	41	4,0	35	3,8	85,4
4.	В К В	118	11,6	105	11,5	89,0
В к у п н о		1.016	100,0	917	100,0	90,3

Учеството на вработени во квалификационата структура според вид и степен на стручна наобразба, пол и др. произлегува од специфичниот трудоинтезивен карактер на дејноста која претпријатието ја обавува. Отаму и најголемиот број на вработени се ангажирани во превозните и ремонтно-сервисните услуги, при што најбројни се СССР-вработени со учество од 78% и ВКВ-вработени со 11,5%. Остатокот од 10,6 отпаѓаат на ВСС-вработени со учество од 6,8% и НСС-вработени со 3,8%.

8. ДЕЈНОСТ НА ПРЕТПРИЈАТИЕТО

8.1 Превозни капацитети

СОСТОЈБА НА ИНВЕНТАРНИТЕ ВОЗИЛА НА 31.12.2025 (СПОРЕД ДАТА НА ПРВА РЕГИСТРАЦИЈА)

Таб.3

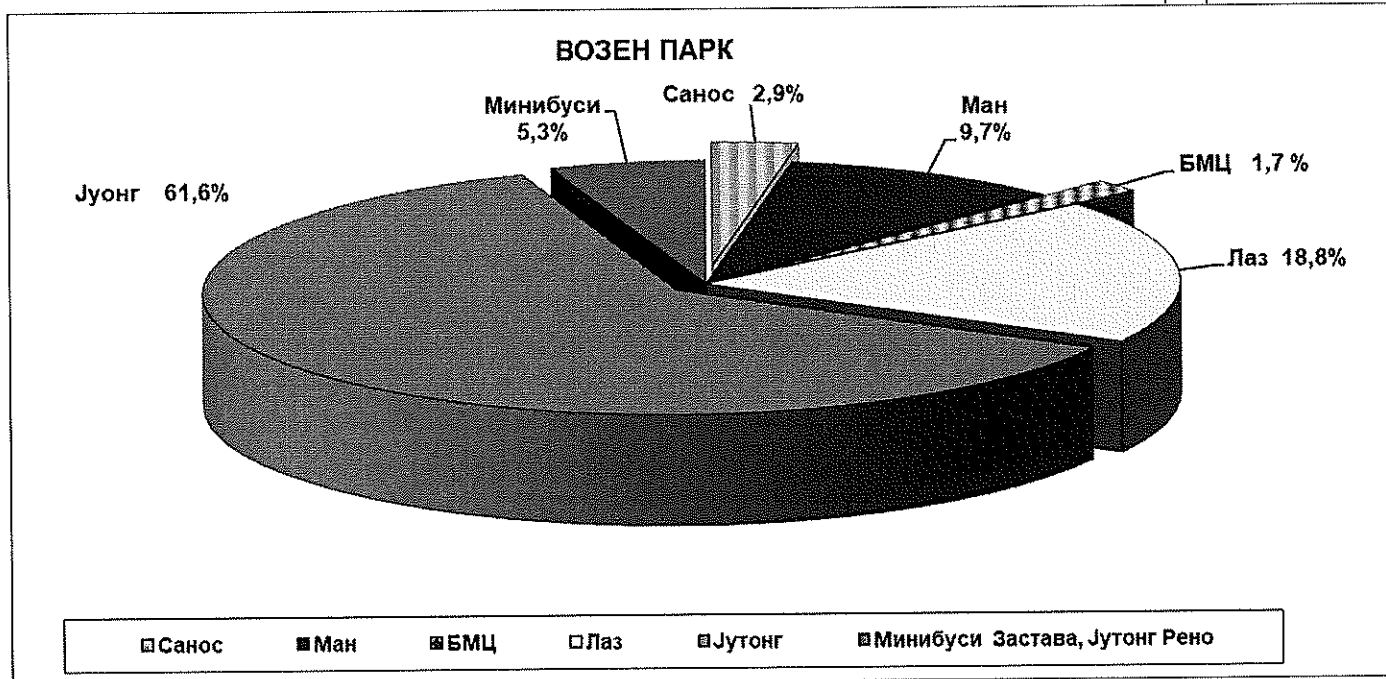
Р.бр.	Тип на автобус	Соло автобуси	Зглобни автобуси	Вкупно автобуси	Стр. во %	Просечна стар. во години
1	Санос	9	1	10	2,9	31,82
2	Ман	21	12	33	9,7	5,40
3	Лаз	64		64	18,8	14,48
4	Јутонг	210		210	61,6	13,69
5	БМЦ	6		6	1,7	0,90
6	Минибус (Застава, Јутонг, Рено)	18		18	5,3	13,53
7	Вкупно (1 - 6)	328	13	341	100,0	13,33
	Учество %	96,2	3,8	100,0		
	Р.Е.Автокоманда	172	6	178	52,2	13,38
	Р.Е.Ѓорче Петров	156	7	163	47,8	13,29
8	Туристички автобуси	1		1		
	Вкупно автобуси (6 + 7)	329	13	342		13,38

Еколошки стандард	
EURO 6 еколош. стандард	33 автобуси (Ман)
EURO 6 еколош. стандард	6 автобуси (БМЦ)
EURO 5 еколош. стандард	210 автобуси (Јутонг)
EURO 4 еколош. стандард	64 автобуси (Лаз)
EURO 4 еколош. стандард	16 минибузи (Јутонг)
EURO 2 еколош. стандард	1 минибус (Застава)
EURO 6 еколош. стандард	1 минибус (Рено)
EURO 2 еколош. стандард	1 туристички автобус

Со состојба на 31.12.2025 година просечната старост на возниот парк изнесува 13,33 години што претставува зголемување за 2,7% во споредба со состојбата од минатата година (12,98 год.).

Од Февруари 2025 година вклучени се во експлоатација 6 нови донирани автобуси БМЦ. Со Одлука на УО на ЈСП СКОПЈЕ од 27.06.2025 година расходувани се вкупно 22 возила поради нивна целосна амортизираност. Од расходованите возилата се демонтирани сите делови (стакла, лајсни, столици, механички делови, непотполни агрегати-мотори, менувачи, диференцијали, електро делови и др.) кои ќе бидат искористени за одржување на останатите возила.

Граф.1



Граф.2



8.2 Физички обем на услуги**ОСТВАРЕН ФИЗИЧКИ ОБЕМ НА УСЛУГИ
(линиски превоз)**

Таб.4

Ред. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	2025	Индекс
1	Инвентарна состојба на автобусите (31.12.)	357	341	95,5
2	Инвентар. сост. на автоб.-просечно дневно	356	350	98,3
3	Просеч. днев. исправни автобуси	217	183	84,3
4	Просеч. днев. исправни автоб. во раб. денови	218	185	84,9
5	Просеч. днев. автоб. во работа	177	157	88,7
6	Просеч. днев. автоб. во работа во раб. денови	210	183	87,1
7	Просечно дневно автобуси во резерва	8	2	25,0
8	Коефициент на техничка исправност	0,61	0,52	85,2
9	Коефиц. на искористеност на тех. исправн.	0,96	0,99	103,1
10	Коефиц. на искорист. на вкуп. возен парк	0,59	0,52	88,1
11	Просечна старост на автобусите (31.12.)	12,98	13,33	102,7
12	Поминати километри - вкупно	14.586.252	13.637.065	93,5
13	Поминати километри на градски линии	8.496.880	7.891.857	92,9
14	Поминати километри на приградски линии	5.588.808	5.309.550	95,0
15	Поминати километри на договорен превоз	500.564	435.658	87,0
16	Потрошено нафта-вкупно (литри)	5.375.274	4.767.314	88,7
	-Месечно	447.939	397.276	88,7
	-Дневно	14.687	13.061	88,9
17	Поминати километри на возила со погонско гориво - нафта	12.597.044	11.070.377	87,9
18	Потрошено нафта - просечно литри/100 км.	42,67	43,06	100,9
19	Потрошено земјен гас (кгр.)	1.043.402	1.298.818	124,5
20	Поминати километри на возила со погонско гориво - земјен гас	1.989.208	2.566.688	129,0
21	Потрошено земјен гас - просечно кгр./100 км.	52,45	50,60	96,5
22	Остварени часови во сообраќај	803.645	762.151	94,8
23	Остварена комерцијална брзина	18,15	17,89	98,6
24	Просечно поминати км. по возило во работа	82.408	86.860	105,4
	-Месечно	6.867	7.238	105,4
	-Дневно	225	238	105,8
25	Просечно поминати км. по вработен	11.688	11.848	101,4
	-Месечно	974	987	101,3
	-Дневно	32	32	100,0
26	Просечно поминати км. по возач	24.934	23.311	93,5
	-Месечно	2.078	1.943	93,5
	-Дневно	68	64	94,1

27	Број на полуобрти во сообраќајот			
	1. Број на остварени регуларни полуобрти - вкупно	433.059	212.716	49,1
	- Број на регуларни полуобрти	431.588	212.700	49,3
	- Број на делумно сработени регуларни полуобрти	1.471	16	1,1
	2. Број на нерегуларни полуобрти	1.117.799	873.437	78,1
28	Превезени патници	24.899.774	22.001.727	88,4
29	Превезени патници Жичница Милениумски Крст	342.985	331.550	96,7
30	Остварени места километри (во 000)	1.207.728	1.127.826	93,4
31	Места километри по патник (квалитет)	48,50	51,26	105,7
32	Места километри по вработен (продуктивност)	967.731	979.866	101,3
33	Места километри по возач	2.064.492	2.119.973	102,7
34	Превезени патници на поминати км.	1,71	1,61	94,2

Во 2025 година во линиски превоз се поминати вкупно 13.637.065 км., што е за 6,5% помалку во споредба со минатата година. Намалувањето на бројот на поминати км е резултат на намалениот број на поминати км на градски линии за 7,1% , приградски линии за 5% и договорен превоз за 13%.

Во делот на полуобрти во 2025 година податоците се превземени од Системот за автоматска локација на возилата (АВЛ). Системот дава податоци за можни три статуси на полуобрти и тоа:

- **Регуларен** – полуобрт каде возилото ја поминало целата траса на движење, при тоа не се појавиле проблеми од типот на ненавремено поаѓање/ пристигнување, поминало над 97% од должината на трасата со услов задолжително пристигнување на крајното стојалиште, запирање на над 80% од стојалиштата, тргнување од почетен терминал предвремено од зададеното време на тргнување на полуобртот согласно возниот ред не поголемо од 2 минути и доцнење не поголемо од 5 минути;
- **Нерегуларен** - полуобрт каде возилото возело по грешна траса, застанало на помалку од 70% стојалишта, поминало помалку од 90% од трасата или невклучено возило, тргнување од почетен терминал предвремено од зададеното време на тргнување на полуобртот согласно возниот ред поголемо од 2 минути и доцнење поголемо од 5 минути;
- **Полуобрт за обработка (делумно сработен)** - полуобрт каде возилото застанало на 70% до 80% од стојалиштата, поминало од 90% до 96,99% од трасата со услов задолжително пристигнување на крајното стојалиште, возилото работи со неисправен систем за наплата (валидатор), со неисправен КЕВ или ГПС, тргнување од почетен терминал / доцнење од зададеното време на пристигнувањена полуобртот согласно возниот ред не помало од 5 минути и не поголемо од 8 минути.

Во 2025 година превезени се вкупно 22.002.000 патници. Во споредба со претходната година бројот на превезени патници е намален за 11,6% или за 2.898.000 патници поради падот на број на патници со неперсонализирани билети за 3,2% или за 249.000 патници, со персонализирани билети за 15,6% или за 2.649.000 патници и со дополнителни билети за 20% или за 1.000 патници. Патниците со договорен превоз бележат пораст за 1,6% или за 1.000 патници.

.Потрошената нафта (просечно) на 100 км. остварена при обавување на линискиот превоз на патници бележи пораст од 0,9% од 42,67 на 43,06 литри.

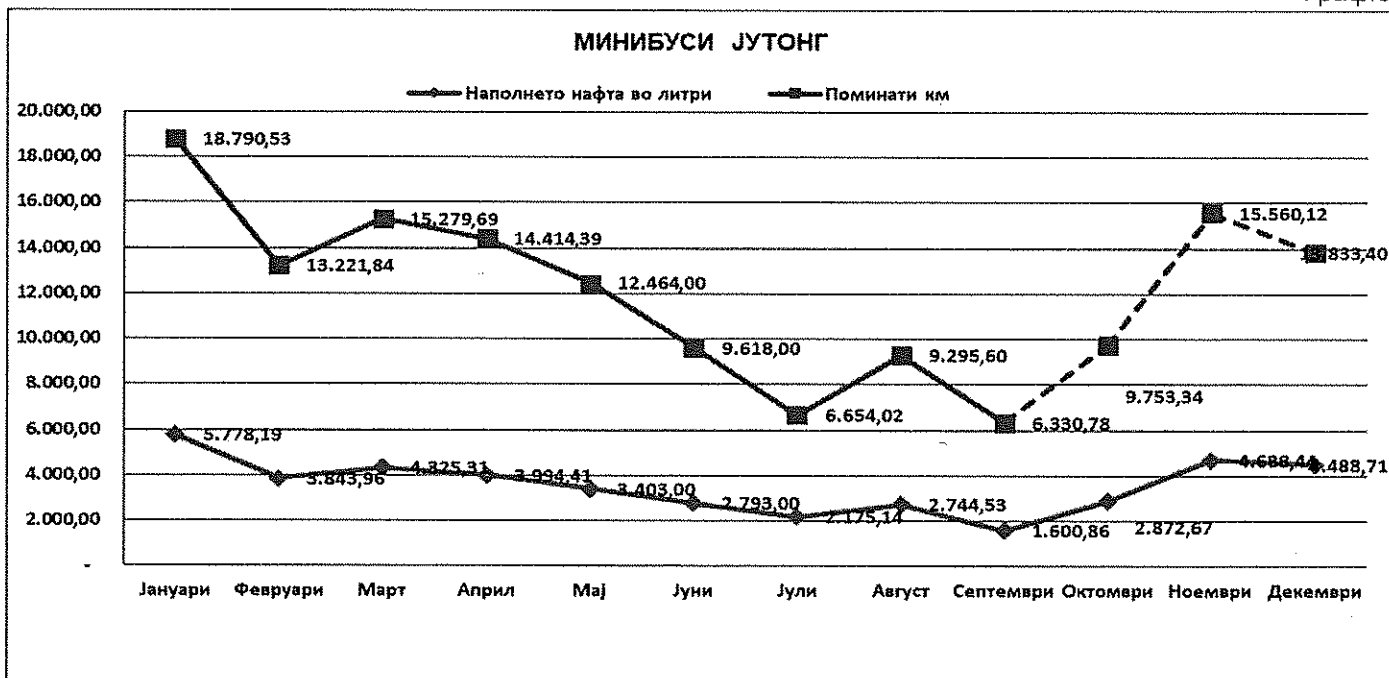
Движењето на просечната потрошувачка на гориво на 100 км на автобусите по месеци е прикажана во следните табели и графикони.

МИНИБУСИ ЈУТОНГ

Таб.6

Месец	Наполнето нафта во литри	Поминати км	Просечна потрошувачка на 100 км
Јануари	5.778,19	18.790,53	30,75
Февруари	3.843,96	13.221,84	29,07
Март	4.325,31	15.279,69	28,31
Април	3.994,41	14.414,39	27,71
Мај	3.403,00	12.464,00	27,30
Јуни	2.793,00	9.618,00	29,04
Јули	2.175,14	6.654,02	32,69
Август	2.744,53	9.295,60	29,53
Септември	1.600,86	6.330,78	25,29
Октомври	2.872,67	9.753,34	29,45
Ноември	4.688,44	15.560,12	30,13
Декември	4.488,71	13.833,40	32,45
Вкупно	42.708,22	145.215,71	29,41

Граф.3

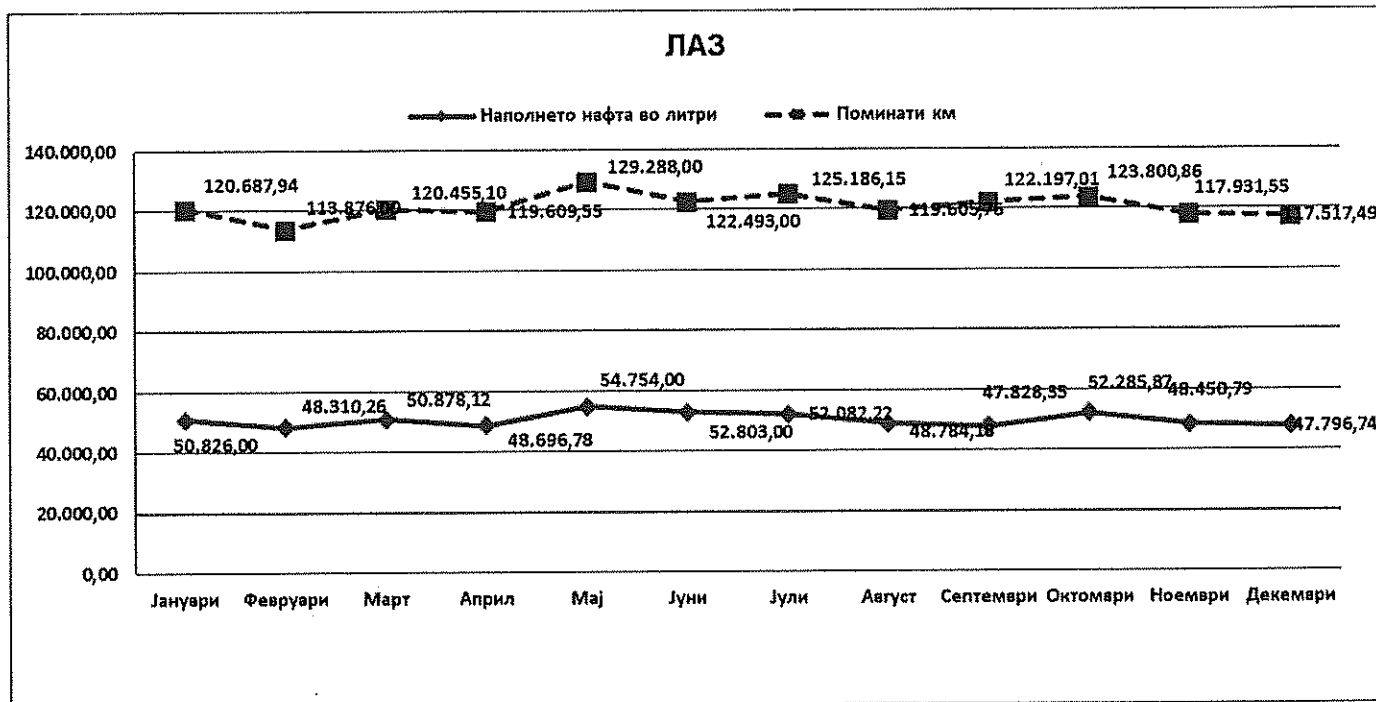


ЛАЗ

Таб.7

Месец	Наполнето нафта во литри	Поминати км	Просечна потрошувачка на 100 км
Јануари	50.826,00	120.687,94	42,11
Февруари	48.310,26	113.876,00	42,42
Март	50.878,12	120.455,10	42,24
Април	48.696,78	119.609,55	40,71
Мај	54.754,00	129.288,00	42,35
Јуни	52.803,00	122.493,00	43,11
Јули	52.082,22	125.186,15	41,60
Август	48.784,18	119.605,75	40,79
Септември	47.828,35	122.197,01	39,14
Октомври	52.285,87	123.800,86	42,23
Ноември	48.450,79	117.931,55	41,08
Декември	47.796,74	117.517,49	40,67
Вкупно	603.496,31	1.452.648,40	41,54

Граф.4

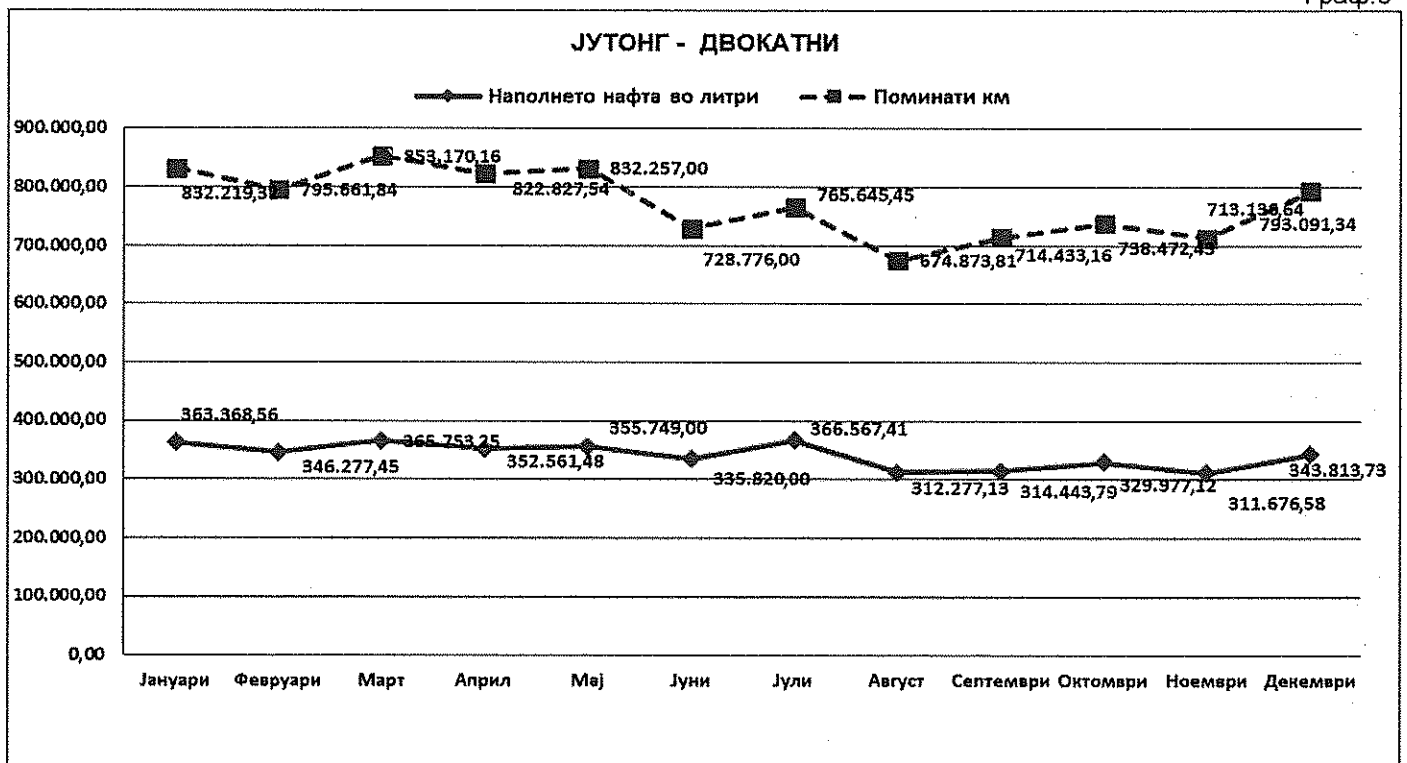


ДВОКАТНИ АВТОБУСИ - ЈУТОНГ

Таб.8

Месец	Наполнето нафта во литри	Поминати км	Просечна потрошувачка на 100 км
Јануари	363.368,56	832.219,32	43,66
Февруари	346.277,45	795.661,84	43,52
Март	365.753,25	853.170,16	42,87
Април	352.561,48	822.827,54	42,85
Мај	355.749,00	832.257,00	42,75
Јуни	335.820,00	728.776,00	46,08
Јули	366.567,41	765.645,45	47,88
Август	312.277,13	674.873,81	46,27
Септември	314.443,79	714.433,16	44,01
Октомври	329.977,12	738.472,43	44,68
Ноември	311.676,58	713.136,64	43,71
Декември	343.813,73	793.091,34	43,35
Вкупно	4.098.285,50	9.264.564,69	44,24

Граф.5

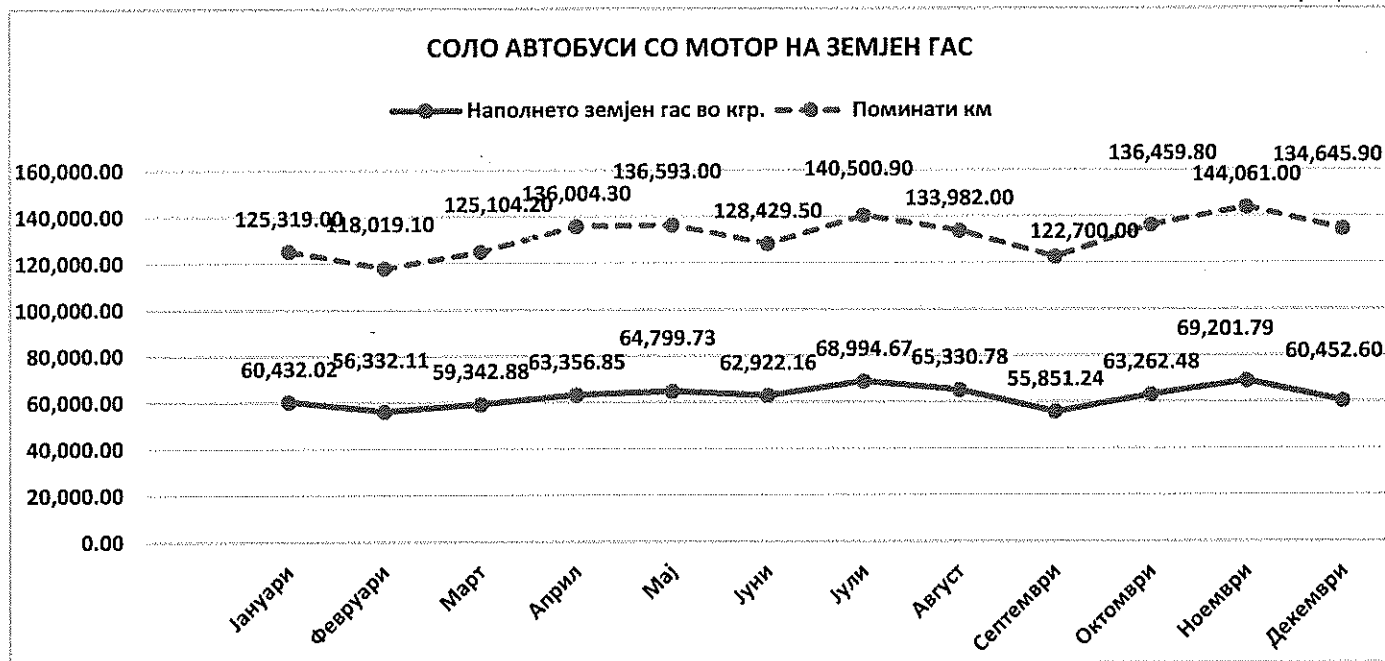


СОЛО АВТОБУСИ СО МОТОР НА ЗЕМЈЕН ГАС (МАН)

Таб.9

Месец	Наполнето земјен гас во кгр.	Поминати км	Просечна потрошувачка на 100 км.
Јануари	60.432,02	125.319,00	48,22
Февруари	56.332,11	118.019,10	47,73
Март	59.342,88	125.104,20	47,43
Април	63.356,85	136.004,30	46,58
Мај	64.799,73	136.593,00	47,44
Јуни	62.922,16	128.429,50	48,99
Јули	68.994,67	140.500,90	49,11
Август	65.330,78	133.982,00	48,76
Септември	55.851,24	122.700,00	45,52
Октомври	63.262,48	136.459,80	46,36
Ноември	69.201,79	144.061,00	48,04
Декември	60.452,60	134.645,90	44,90
Вкупно	750.279,31	1.581.818,70	47,43

Граф.6

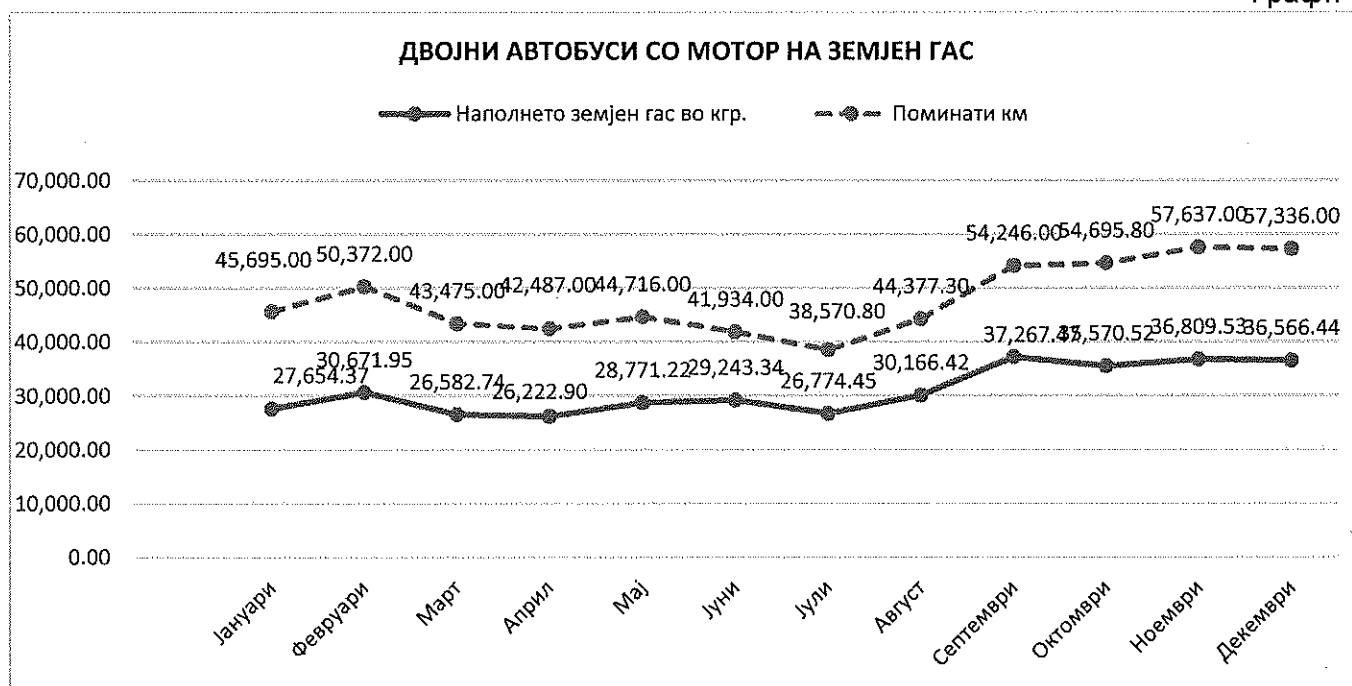


ДВОЈНИ АВТОБУСИ СО МОТОР НА ЗЕМЈЕН ГАС (МАН)

Таб.10

Месец	Наполнето земјен гас во кгр.	Поминати км	Просечна потрошувачка на 100 км.
Јануари	27.654,37	45.695,00	60,52
Февруари	30.671,95	50.372,00	60,89
Март	26.582,74	43.475,00	61,14
Април	26.222,90	42.487,00	61,72
Мај	28.771,22	44.716,00	64,34
Јуни	29.243,34	41.934,00	69,74
Јули	26.774,45	38.570,80	69,42
Август	30.166,42	44.377,30	67,98
Септември	37.267,47	54.246,00	68,70
Октомври	35.570,52	54.695,80	65,03
Ноември	36.809,53	57.637,00	63,86
Декември	36.566,44	57.336,00	63,78
Вкупно	372.301,35	575.541,90	64,69

Граф.7



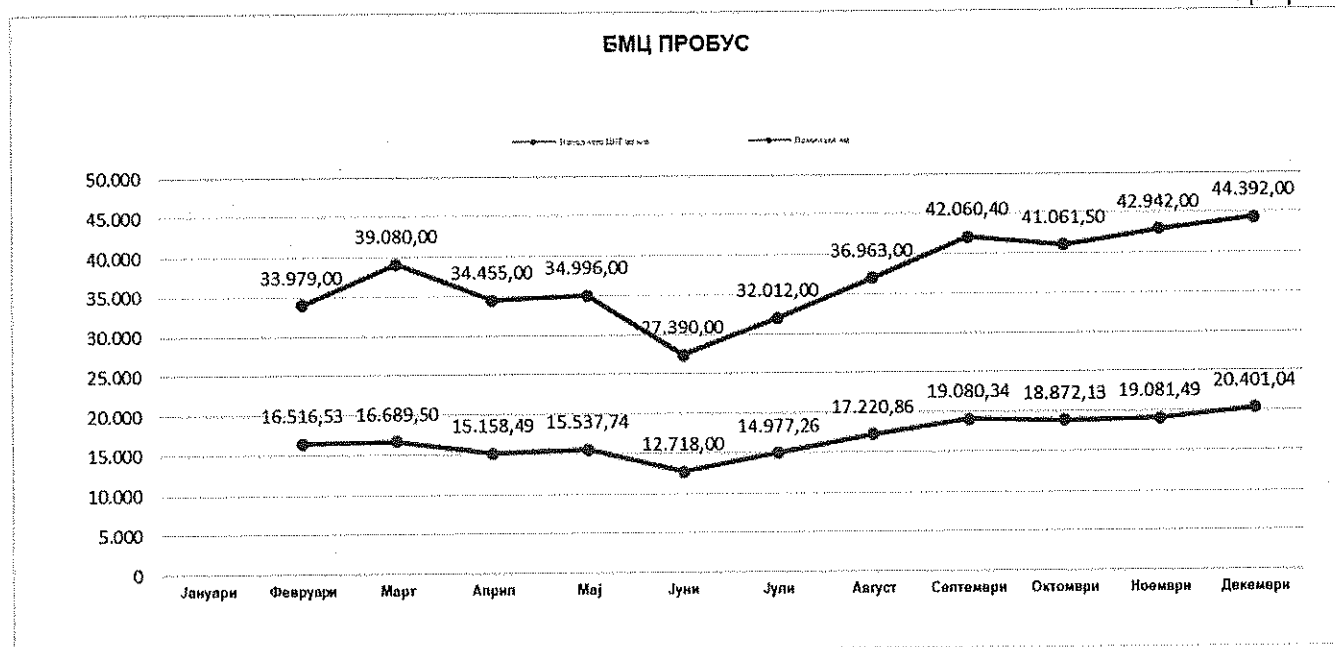


БМЦ ПРОБУС

Таб.11

Месец	Наполнето ЦНГ во кгр	Поминати км	Просечна потрошувачка на 100 км
Јануари			
Февруари	16.516,53	33.979,00	48,61
Март	16.689,50	39.080,00	42,71
Април	15.158,49	34.455,00	44,00
Мај	15.537,74	34.996,00	44,40
Јуни	12.718,00	27.390,00	46,43
Јули	14.977,26	32.012,00	46,79
Август	17.220,86	36.963,00	46,59
Септември	19.080,34	42.060,40	45,36
Октомври	18.872,13	41.061,50	45,96
Ноември	19.081,49	42.942,00	44,44
Декември	20.401,04	44.392,00	45,96
Вкупно	186.253,38	409.330,90	45,50

Граф.8





8.3 Структура на превезени патници

Во 2025 година превезени се вкупно 22.002.000 патници. Во споредба со претходната година бројот на превезени патници е намален за 11,6% или за 2.898.000 патници поради падот на број на патници со неперсонализирани билети за 3,2% или за 249.000 патници, со персонализирани билети за 15,6% или за 2.649.000 патници и со дополнителни билети за 20% или за 1.000 патници. Патниците со договорен превоз бележат пораст за 1,6% или за 1.000 патници.

СТРУКТУРА НА ПРЕВЕЗЕНИ ПАТНИЦИ

Таб.12

Ред. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Стр. %	2025	Стр. %	Индекс
I.	Патници со неперсонализираани билети	7.892.000	31,7	7.643.000	34,7	96,8
1	Патници со неперсонализирани билети на град. линии	3.483.000	14,0	2.706.000	12,3	77,7
2	Патници со неперсонализирани билети на сите линии	4.371.000	17,6	4.931.000	22,4	112,8
3	Патници со бесплатни неперсонализирани билети	38.000	0,2	6.000	0,0	15,8
II.	Патници со персонализирани билети	16.942.000	68,0	14.293.000	65,0	84,4
1	Ученички, студентски билети	1.470.000	5,9	1.340.000	6,1	91,2
2	Пензионерски билети	171.000	0,7	152.000	0,7	88,9
3	Билети за возрасни (доплатен)	3.407.000	13,7	4.581.000	20,8	134,5
4	Месечен ноќен билет					
5	Месечни билети за градски линии	3.327.000	13,4	2.741.000	12,5	82,4
6	Месечни билети за сите линии	1.600.000	6,4	1.376.000	6,3	86,0
7	Колективни билети	100.000	0,4	143.000	0,6	143,0
8	Билети за деца без родители над 18 години	3.000	0,0	2.000	0,0	66,7
9	Билети за студенти и возрасни (бесплатен превоз)	6.104.000	24,5	3.417.000	15,5	56,0
10	Тримесечен билет	6.000	0,0	9.000	0,0	150,0
11	Шестмесечен билет	6.000	0,0	3.000	0,0	50,0
12	Годишни билети	748.000	3,0	529.000	2,4	70,7
III.	Патници со договорен превоз	61.000	0,2	62.000	0,3	101,6
1.	Претпријатија (договорен превоз)	34.000	0,1	48.000	0,2	141,2
2.	Групен превоз	27.000	0,1	14.000	0,1	51,9
IV.	Патници со дополнителни билети	5.000	0,0	4.000	0,0	80,0
ВКУПНО		24.900.000	100,0	22.002.000	100,0	88,4



8.4 Количина на продадени билети

Количината на вкупно продадени персонализирани билети во 2025 година изнесува 1.535.429 билети и во споредба со претходната 2024 година количината е зголемена за 27,1% или за 326.966 билети. Најголем пораст бележат билети за возрасни и студенти (бесплатен превоз) за 50,9 % или за 288.696 билети.

КОЛИЧИНА НА ПРОДАДЕНИ ПЕРСОНАЛИЗИРАНИ БИЛЕТИ

Таб,13

Ред. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Стр. %	2025	Стр. %	Индекс
1	Ученичко , студентски билети	1.576	0,1	1.222	0,1	77,5
1.1	Ученички билети	471	0,0	312	0,0	66,2
1.2	Студентски билети	1.105	0,1	910	0,1	82,4
2	Ученички (задолжително средно образование)	272.342	22,5	276.298	18,0	101,5
3	Ученички, студентски (договор, тендер и друго)	12.937	1,1	15.682	1,0	121,2
4	Пензионерски билети	3.289	0,3	3.578	0,2	108,8
5	Доплатни билети за возрасни	220.226	18,2	228.904	14,9	103,9
6	Месечни билети за градски линии	68.516	5,7	61.070	4,0	89,1
7	Месечни билети за сите линии	29.721	2,5	28.727	1,9	96,7
8	Колективни билети	8.528	0,7	8.205	0,5	96,2
9	Билети за возрасни и студенти (бесплатен превоз)	567.147	46,9	855.843	55,7	150,9
10	Билети за деца без родители над 18 год.	39	0,0	39	0,0	100,0
11	Месечни билети ноќе					
12	Тримесечни билет	156	0,0	291	0,0	186,5
13	Шестмесечни билет	177	0,0	197	0,0	111,3
14	Годишни билети	23.809	2,0	55.373	3,6	232,6
ВКУПНО		1.208.463	100,0	1.535.429	100,0	127,1



Во 2025 година количината на продадени неперсонализирани билети изнесува вкупно 5.742.091 билет и во споредба со претходната 2024 година е зголемена за 4,3% или за 239.009 билети, што се должи на порастот на количината на неперсонализирани билети за сите линии за 9,3% или за 460.185 билети. Намалување бележат неперсонализирани билети за градски линии за 38,5% или за 209.129 билети и бесплатните неперсонализирани билети за 50,2% или за 12.047 билети.

КОЛИЧИНА НА ПРОДАДЕНИ НЕПЕРСОНАЛИЗИРАНИ БИЛЕТИ

Таб.14

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Стр.%	2025	Стр.%	Индекс
I	Неперсонализирани билети за градски линии - вкупно	542.973	9,9	333.844	5,8	61,5
1	Билет за десет возења	393.041	7,1	323.677	5,6	82,4
2	Еднодневен билет за автобус (само од електронски паричник преку валидатор)	149.584	2,7	9.865	0,2	6,6
3	Седумдневен билет за автобус (+1 билет за жичница и лифт на Крстот во два правци)	348	0,0	302	0,0	86,8
II	Неперсонализирани билети за сите линии	4.936.104	89,7	5.396.289	94,0	109,3
1	Билети за едно возење	4.910.495	89,2	5.368.967	93,5	109,3
1.1	Билет купен во возило за едно возење - билет на елект.картица	2.516.711	45,7	2.385.563	41,5	94,8
1.2	Билет купен во возило за едно возење - мобилен телефон	2.343.002	42,6	2.703.295	47,1	115,4
1.3	Билет купен во возило за едно возење - хартиен билет	50.782	0,9	280.109	4,9	551,6
2	Ноќен билет за едно возење	1.328	0,0	3.537	0,1	266,3
2.1	Ноќен билет за едно возење- електронска картица	1.328	0,0	3.537	0,1	266,3
3	Билет за десет возења	23.874	0,4	20.961	0,4	87,8
4	Временски билет од 90 минути (само од електронски паричник преку валидатор)	163	0,0			
5	Еднодневен билет за автобус (само од електронски паричник преку валидатор)	37	0,0	2.631	0,0	7.110,8
6	Седумдневен билет за автобус (+1 билет за жичница и лифт на Крстот во два правци)	207	0,0	193	0,0	93,2
7	Дневни пакети- комбинирани билети					
В к у п н о		5.479.077	99,6	5.730.133	99,8	104,6
Бесплатни неперсонализирани билети		24.005	0,4	11.958	0,2	49,8
В к у п н о		5.503.082	100,0	5.742.091	100,0	104,3

8.5 Ремонтно сервисни активности

Во 2025 година извршени се 3 ремонтни активности во делот на генерални ремонти, 6 активности во делот на полуременти, 4 активности во делот на сервисирање на менувачи и 1 активност во делот на сервисирање на диференцијали.

ОСТВАРЕН ОБЕМ НА РЕМОНТНО СЕРВИСНИ АКТИВНОСТИ

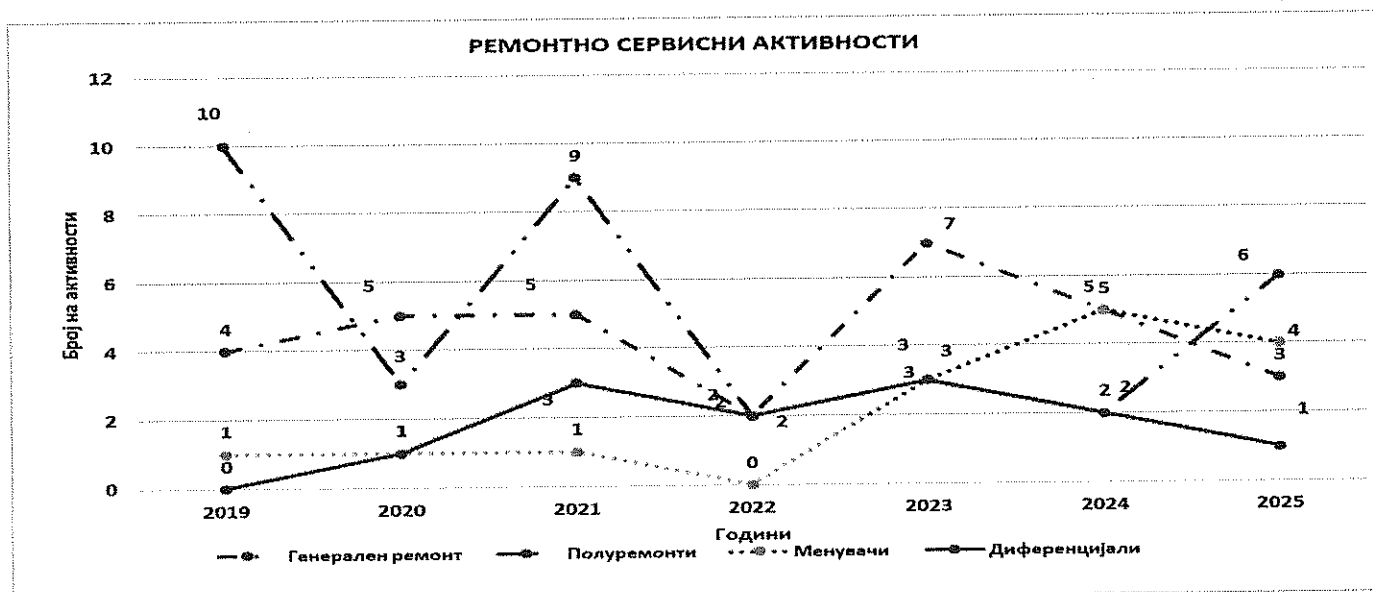
Таб.15

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Индекс 2025 / 2024
1.	Ремонтни активности	14	8	14	4	10	7	9	128,6
	- Генерален ремонт	4	5	5	2	7	5	3	60,0
	- Полуременти	10	3	9	2	3	2	6	300,0
2.	Менувачи	1	1	1	0	3	5	4	80,0
3.	Диференцијали	0	1	3	2	3	2	1	50,0

Граф.9



Граф.10



8.6 Сообраќајни незгоди

Во 2025 год. возилата на ЈСП учествувале во вкупно 166 сообраќајни незгоди, што е за 20 незгоди или за 10,8% помалку во споредба со минатата година. Во сообраќајните незгоди повредени се вкупно 13 лица. Најголем дел, 88 незгоди или 53% од незгодите се предизвикани по вина на останатите учесници во сообраќајот, за 34 незгоди или 20,5% од сообраќајните незгоди не е утврдена вината, додека за 44 незгоди или 26,5% од сообраќајните незгоди утврдена е вина на ЈСП. Во споредба со минатата година бројот на сообраќајни незгоди предизвикани по вина на ЈСП е зголемен за 7,3% или за 3 сообраќајни незгоди.

СООБРАЌАЈНИ НЕЗГОДИ

Таб.16

Р.бр.	Сообраќајни незгоди	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Индекс
1.	По вина на ЈСП / Европски записник	53	87	79	83	31	49	64	70	41	44	107,3
2.	По вина на останатите учесници / Европски записник	154	152	136	140	71	97	82	89	88	88	100,0
3.	Не е утврдена вината / Записник од МВР	62	99	84	68	30	41	40	51	57	34	59,6
ВКУПНО		269	338	299	291	132	187	186	210	186	166	89,2

СООБРАЌАЈНИ НЕЗГОДИ ВО 2025 ГОДИНА

Таб.17

Месец	Европски записник		Записник од МВР	Вкупно	Повредени	Загинати
	По вина на ЈСП	По вина на останатите учесници				
I	2	12	2	16	2	
II	3	10	2	15	5	
III	2	5	2	9		
IV	9	11	4	24		
V	3	11	1	15		
VI	6	1	2	9	1	
VII	2	3	3	8		
VIII	4	7	3	14		
IX	2	7	3	12	2	
X	4	10	5	19	2	
XI	2	3	3	8		
XII	5	8	4	17	1	
Вкупно	44	88	34	166	13	0

Напомена : Утврдувањето на вината по европскиот записник е направена според проценката на Референтот за безбедност и сообраќај



8.7 Инциденти

Во текот на 2025 година во автобусите на ЈСП Скопје се случиле вкупно 418 инциденти и во споредба со минатата година бројот на инциденти е намален за 29,9% или за 178 инциденти.

Намалување бележат физичките пресметки во возила за 40%, оштетувањата на возила за 18%, физичките напади врз возачи за 55,6%, и проблемите кои се јавуваат при обавувањето на превоз за 70,3%. Заканите врз возачи се на исто минатогодишно ниво .

ИНЦИДЕНТИ ПО МЕСЕЦИ ВО 2025 ГОДИНА

Таб.18

Месец	Физички напади врз возачи	Физички пресметки во автобус	Оштетување на автобусот	Закани врз возачи	Проблеми (превоз)
I			37		2
II	1	1	22	1	2
III			26	4	
IV		1	32	3	5
V		1	26	1	1
VI	1	3	28		1
VII		1	21	2	2
VIII			33	2	6
IX	2		35	1	4
X		2	26		2
XI			37		5
XII			28	2	8
Вкупно	4	9	351	16	38

ИНЦИДЕНТИ ПО ГОДИНИ

Таб.19

Р. бр.	ВИДОВИ ИНЦИДЕНТИ	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Индекс
1.	Физички напади врз возачи	15	14	4	13	3	5	9	4	44,4
2.	Физички пресметки во автобус	20	15	4	3	16	18	15	9	60,0
3.	Оштетување на возила	141	150	208	174	405	460	428	351	82,0
4.	Закани врз возачи	13	10	6	8	20	14	16	16	100,0
5	Проблеми	21	98	71	81	101	121	128	38	29,7
	ВКУПНО ИНЦИДЕНТИ	210	287	293	279	545	618	596	418	70,1



Службата за контрола на билети на ЈСП Скопје во текот на 2025 година има извршено 112.624 контроли на билети (просечно дневно 309 контроли), при што дополнително се наплатени билети на 4.352 патници. Во споредба со претходната година бројот на извршени контроли бележи пораст за 0,8%.

**ИЗВРШЕНИ КОНТРОЛИ, ПОДНЕСЕНИ ЗАПИСНИЦИ , ОДЗЕМЕНИ ЕЛЕКТРОНСКИ КАРТИЦИ И
НАПЛАТЕНИ ДОПОЛНИТЕЛНИ БИЛЕТИ ЗА 2025 ГОДИНА ПО МЕСЕЦИ**

Таб.20

Месец	Извршени контроли	Поднесени записници (пријави)	Одземени електронски картици	Наплатени дополнителни билети
I	9.240	768	34	350
II	9.541	829	21	439
III	9.407	548	21	259
IV	10.785	924	19	448
V	10.907	894	20	439
VI	7.903	606	20	339
VII	8.156	721	41	323
VIII	7.896	748	27	306
IX	8.706	739	22	342
X	9.836	799	23	371
XI	10.069	785	14	325
XII	10.178	633	10	411
Вкупно	112.624	8.994	272	4.352

**ИЗВРШЕНИ КОНТРОЛИ, ПОДНЕСЕНИ ПРИЈАВИ, ОДЗЕМЕНИ БИЛЕТИ
(ЕЛЕКТРОНСКИ КАРТИЦИ) И НАПЛАТЕНИ ДОПОЛНИТЕЛНИ БИЛЕТИ**

Таб.21

Р. бр.	Елементи	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Индекс 25/24
1	Извршени контроли	258.194	169.756	206.289	162.181	124.606	111.728	112.624	100,8
2	Поднесени пријави	15.931	10.921	9.346	9.053	9.846	8.647	8.994	104,0
3	Одземени билети - електронски картици	2.240	1.487	612	613	464	267	272	101,9
4	Наплатени дополнителни билети	4.668	3.223	2.513	4.126	4.875	4.778	4.352	91,1



9. ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ

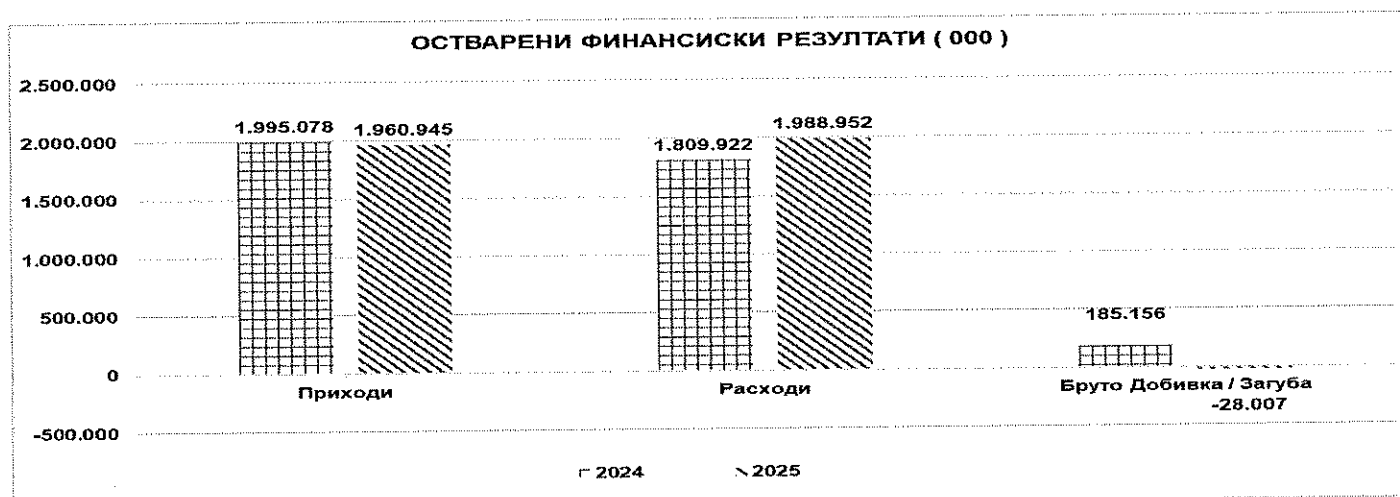
Во 2025 година ЈСП СКОПЈЕ оствари негативен финансиски резултат – бруто загуба од редовно работење во износ од 28 милиони денари.

ОСТВАРЕНИ ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ - БИЛАНС НА УСПЕХ

Таб.22

Р.бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Стр. %	2025	Стр. %	Индекс
I	ПРИХОДИ-вкупно	1.995.078.000	100,0	1.960.945.000	100,0	98,3
1	Приход превоз од патници - линиски превоз	987.710.000	49,5	968.861.000	49,4	98,1
2	Субвенции за бесплатен превоз	133.714.000	6,7	133.333.000	6,8	99,7
3	Приход превоз од патници - Жичница	15.362.000	0,8	15.381.000	0,8	100,1
4	Приход од субвенции за потешкотии	645.000.000	32,3	712.100.000	36,3	110,4
5	Приход од субвенции - АВЛ	32.469.000	1,6	60.778.000	3,1	187,2
6	Приход од донации	15.893.000	0,8	34.881.000	1,8	219,5
7	Останати приходи	164.930.000	8,3	35.611.000	1,8	21,6
II	РАСХОДИ-вкупно	1.809.922.000	100,0	1.988.952.000	100,0	109,9
1	Трошоци од работење	954.893.000	52,8	1.216.407.000	61,2	127,4
2	Амортизација	113.781.000	6,3	48.576.000	2,4	42,7
3	Бруто плати	741.248.000	41,0	723.969.000	36,4	97,7
III	Бруто добивка од редовно работење пред оданочување (I - II)	185.156.000				
IV	Загуба од редовно работење пред оданочување (II - I)			28.007.000		
V	Данок од добивка од редовно работење	3.380.000		- 5.533.000		
VI	Загуба од редовно работење по оданочување (IV+ V)			33.540.000		
VII	Добивка од редовно работење по оданочување (IV+ V)	181.776.000				

Граф.13





БИЛАНС НА УСПЕХ ПО КВАРТАЛИ

Таб.23

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	I - III	IV VI	VII - IX	X - XII	I - XII 2024
I	ВКУПЕН ПРИХОД	634.100.000	470.393.000	521.796.000	334.656.000	1.960.945.000
II	ВКУПНИ РАСХОДИ	379.590.000	602.989.000	516.601.000	489.772.000	1.988.952.000
1	Материјални расходи	162.728.000	388.058.000	261.852.000	181.605.000	994.243.000
2	Вкалкулирани бруто плати	178.293.000	180.685.000	184.057.000	180.934.000	723.969.000
3	Вкалкулирана амортизација	10.875.000	12.531.000	12.655.000	12.515.000	48.576.000
4	Нематеријални расходи	27.289.000	21.326.000	57.875.000	57.062.000	163.552.000
5	Набавна вредност на продадени стоки					
6	Расходи од финансирање	405.000	289.000	162.000	57.756.000	58.612.000
III	ДОБИВКА (I - II)	254.510.000		5.195.000		
III	ЗАГУБА (II - I)		132.596.000		155.116.000	28.007.000

ПЛАНИРАН И ОСТВАРЕН БИЛАНС НА УСПЕХ

Таб.24

Р.бр.	Елементи	План 2025	Остварено 2025	Остварување на планот - индекс
I	Вкупен приход	2.850.432.000	1.960.945.000	68,8
II	Расходи	2.850.080.000	1.988.952.000	69,8
III	Бруто добивка (I - II)	352.000		
IV	Бруто загуба (II - I)		28.007.000	



9.1 Приходи

Остварениот вкупен приход во 2025 год. изнесува 1.960.945.000 ден. и во споредба со минатата година е намален за 1,7% или за 34,1 мил. денари.

СТРУКТУРА НА ОСТВАРЕНИОТ ВКУПЕН ПРИХОД

Таб.25

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Стр.%	2025	Стр.%	Индекс
1	Приходи од продажба	1.136.786.000	57,0	1.117.575.000	57,0	98,3
1.1	Приход од превоз на патници (линиски превоз)	987.710.000	49,5	968.861.000	49,4	98,1
1.2	Приход од субвенции (бесплатен превоз)	133.714.000	6,7	133.333.000	6,8	99,7
1.3	Приход од превоз на патници (Жичница)	15.362.000	0,8	15.381.000	0,8	100,1
2	Приходи од продажба на добра чл.32			2.695.000	0,1	
3	Приходи од продажба на отпадоци	1.000	0,0	436.000	0,0	43.600,0
4	Приходи од наемнина	16.755.000	0,8	19.293.000	1,0	115,1
4.1	Приходи од даден деловен објект	1.849.000	0,1	1.997.000	0,1	108,0
4.2	Приходи од закуп на автобус	70.000	0,0	68.000	0,0	97,1
4.3	Приходи од префактурирање на трошоци за деловен простор	408.000	0,0	336.000	0,0	82,4
4.4	Приходи од наемнина (реклами)	14.428.000	0,7	16.892.000	0,9	117,1
5	Приходи по основ на суд.решенија ,отпис на побарувања	8.000	0,0	488.000	0,0	6.100,0
6	Вишоци	805.000	0,0	840.000	0,0	104,3
7	Приходи од премии, субвенции и донации	693.362.000	34,8	807.759.000	41,2	116,5
7.1	Приход од субвенции за потешкотии	645.000.000	32,3	712.100.000	36,3	110,4
7.2	Приходи Право на сопственост на дрвени куќарки и бунгалов	1.930.000	0,1			
7.3	Приходи од донации автобуси (БМЦ)			20.700.000	1,1	
7.4	Приход од субвенции АВЛ	32.469.000	1,6	60.778.000	3,1	187,2
7.5	Приход (возила без надомест)	1.023.000	0,1	1.241.000	0,1	121,3
7.6	Приход (линиски инфраструктурен објект)	12.940.000	0,6	12.940.000	0,7	100,0
8	Останати приходи од работењето	147.338.000	7,4	11.772.000	0,6	8,0
8.1	Приходи од надомест на штети	5.547.000	0,3	2.262.000	0,1	40,8
8.2	Приход од поврат на давачки	30.000	0,0	4.000	0,0	13,3
8.3	Приходи од наплатени пенали			17.000	0,0	
8.4	Други приходи	198.000	0,0	161.000	0,0	81,3
8.5	Приходи од штети од вработени и др.	241.000	0,0	730.000	0,0	302,9
8.6	Други приходи надом.то.по постапка	4.000	0,0	945.000	0,0	23.625,0
8.7	Приход од штети од договор на дело	8.000	0,0	150.000	0,0	1.875,0
8.8	Приходи од поврат на придонеси и даноци	180.000	0,0	227.000	0,0	126,1
8.9	Дополнително утврдени приходи	26.411.000	1,3	2.210.000	0,1	8,4
8.10.	Приходи од преф.на регистрација-тех.преглед	31.000	0,0	27.000	0,0	87,1
8.11	Приходи дополнит. билет по записник	4.087.000	0,2	4.205.000	0,2	102,9
8.12	Приходи за платени рати од Градот - ЕБРД	108.858.000	5,5			
8.13	Приходи од казни по суд.	619.000	0,0	734.000	0,0	118,6
8.14	Приходи по други основи	1.124.000	0,1	100.000	0,0	8,9
9	Приходи врз основа на камати	5.000	0,0			
10	Приходи врз основа на позитив.			86.000	0,0	
11	Останати финансиски приходи	18.000	0,0	1.000	0,0	5,6
	Вкупен приход	1.995.078.000	100,0	1.960.945.000	100,0	98,3

**Р.бр.1.2 / 7.1 / 7.4 Приход од субвенции:**

Во 2025 година за бесплатен превоз добиени се субвенции во износ од 133,3 милиони денари, за покривање на потешкотиите во редовното работење добиени се 712,1 милиони денари, и за АВЛ добиени се субвенции во износ од 60,8 милиони денари.

Р.бр.7.3 / 7.5 / 7.6 Приход од донации:

Во 2025 година евидентирани се следните приходи од донации:

- Приходи од донација – автобуси БМЦ 20.700.000 ден. / евидентирана амортизација
- Приходи од донација – возила без надомест 1.241.000 ден. / евидентирана амортизација
- Приходи од донација – инфраструктурен објект 12.940.000 ден. / евидентирана амортизација

Р.бр.8.1 Приход од надомест на штети :

Приходите од надомест на штети бележат намалување за 59,2% или за 3,3 милиони денари во однос на претходната година и се однесуваат во најголем дел на приходи остварени од осигурителни компании по основ на наплатени штети.

Р.бр.8.13 Приход од казни :

Приходите од казни бележат пораст за 18,6% во споредба со претходната година и се однесуваат на наплатени казни (глоби) од физички лица за непоседување билет при користење на превоз по судски решенија.

9.2 Расходи

Вкупно остварените расходи во 2025 год. изнесуваат 1.989 милиони ден. и во споредба со минатата година бележат пораст за 9,9% или за 179 мил. денари.

Зголемувањето на расходите е резултат на порастот на:

- Материјални трошоци за 224,4 мил.ден. или за 29,2% и
- Нематеријалните трошоци за 57,3 мил.денари или за 54% .

Намалување бележат бруто платите за 17 мил. денари или за 2,3% , амортизацијата за 65,2 мил.денари или за 57,3% и трошоци од финансирање за 20,2 мил. денари или за 25,7% .

ПРЕГЛЕД НА ОСТВАРЕНИ РАСХОДИ

Таб.26

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Стр. %	2025	Стр. %	Индекс
I	Материјални расходи	769.823.000	42,5	994.243.000	50,0	129,2
II	Вкалкулирани бруто плати	741.248.000	41,0	723.969.000	36,4	97,7
III	Вкалкулирана амортизација	113.781.000	6,3	48.576.000	2,4	42,7
IV	Нематеријални расходи-вкупно	106.231.000	5,9	163.552.000	8,2	154,0
V	Набавна вредност на продадени стоки					
VI	Расходи од финансирање	78.839.000	4,4	58.612.000	2,9	74,3
	ВКУПНИ РАСХОДИ	1.809.922.000	100,0	1.988.952.000	100,0	109,9



9.2.1 Материјални трошоци

Таб.27

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Учество во вкупни расходи %	2025	Учество во вкупни расходи %	Индекс
1	Потрошени материјали	2.373.000	0,1	2.670.000	0,1	112,5
1.1	Канцелариски материјал и услуги	2.373.000	0,1	2.670.000	0,1	112,5
2	Потрошена енергија	427.874.000	23,6	383.265.000	19,3	89,6
2.1	Нафта	336.817.000	18,6	282.450.000	14,2	83,9
2.2	Мазива,масти,антифриз,бензин и др.гориво	16.910.000	0,9	14.333.000	0,7	84,8
2.3	Трошоци за метан	55.468.000	3,1	71.061.000	3,6	128,1
2.4	Трошоци за природен гас-греење	4.629.000	0,3			
2.5	Електрична енергија	13.916.000	0,8	15.294.000	0,8	109,9
2.6	Парно греење	134.000	0,0	127.000	0,0	94,8
3	Трошоци на резервни делови	32.394.000	1,8	36.325.000	1,8	112,1
4	Отпис на ситен инвентар, автогуми	21.612.000	1,2	19.930.000	1,0	92,2
4.1	Авто гуми	18.921.000	1,0	19.474.000	1,0	102,9
4.2	Отпис на ситен инвентар	7.000	0,0			
4.3	Отпис на алат	362.000	0,0	363.000	0,0	100,3
4.4	Отпис на ХТЗ	2.322.000	0,1	93.000	0,0	4,0
5	Транспортни услуги	75.796.000	4,2	326.351.000	16,4	430,6
5.1	Извршен превоз од други превозници	75.796.000	4,2	326.351.000	16,4	430,6
6	Поштенски, телефонски услуги	67.688.000	3,7	63.458.000	3,2	93,8
6.1	ПТТ трошоци - телефон	1.694.000	0,1	1.609.000	0,1	95,0
6.2	Трошоци за одржување на аплик.	5.891.000	0,3			
6.3	Надградба,одржување и Е платформа за АВЛ	60.000.000	3,3	61.749.000	3,1	102,9
6.4	Други ПТТ трошоци, поштенски и телекомуникац. услуги	103.000	0,0	100.000	0,0	97,1
7	Надворешни услуги (трошоци за привремени и повремени услуги)	112.342.000	6,2	140.067.000	7,0	124,7
8	Трош.за инвестиц. одржув. на основни средства	2.751.000	0,2	2.134.000	0,1	77,6
9	Наемнина	2.530.000	0,1	2.351.000	0,1	92,9
10	Комунални услуги	8.617.000	0,5	8.961.000	0,5	104,0
10.1	Вода	4.984.000	0,3	5.282.000	0,3	106,0
10.2	Ѓубретарина	3.524.000	0,2	3.523.000	0,2	100,0
10.3	Други комунални услуги	109.000	0,0	156.000	0,0	143,1
11	Останати услуги - материјални трошоци	15.846.000	0,9	8.731.000	0,4	55,1
11.1	Здравствени услуги	668.000	0,0	506.000	0,0	75,7
11.2	Трошоци за обезбедување	44.000	0,0	40.000	0,0	90,9
11.3	Технички преглед на возила	1.557.000	0,1	1.460.000	0,1	93,8
11.4	Надомест за патишта	2.481.000	0,1	2.312.000	0,1	93,2
11.5	Други материјални трошоци	5.000	0,0	1.000	0,0	20,0
11.6	Други непроизводни услуги	101.000	0,0	582.000	0,0	576,2



11.7	Технички преглед и испитување (Жичница)	150.000	0,0			
11.8	Услуги за отпад на авто гуми и репарирање на делови			1.091.000	0,1	
11.9	Трошоци за електронски картички	10.840.000	0,6	2.719.000	0,1	25,1
11.10	Останати материјални трошоци (преодно konto)			20.000	0,0	
	Материјални расходи - вкупно	769.823.000	42,5	994.243.000	50,0	129,2

Р.6.2.1 Трошоци за нафта

Трошоците за нафта во споредба со минатата година се намалени за 54.367.000 денари или за 16,1% поради намалената потрошена количина на нафта за 363.000 литри или за 7% (2024 = 5.151.000 литри, а во 2025 = 4.788.000 литри) и падот на цената на нафта во просек за 5,3% (просечна цена на нафта со ДДВ во 2024 = 73,23 ден., а во 2025 = 69,34 ден.).

Година	Количина-литри	Денари
2008	5.649.520	291.649.000
2009	5.715.409 + 65.889	214.352.000 - 77.297.000
2010	6.078.867 +363.458	279.078.000 +35.412.000
2011	6.548.110 +469.243	362.538.000 +83.460.000
2012	6.980.662 +432.552	415.669.000 +53.131.000
2013	7.160.997 +180.335	412.575.000 - 3.094.000
2014	7.388.044 +227.047	403.856.000 - 8.719.000
2015	7.632.309 +244.265	328.804.000 -75.052.000
2016	7.957.974 +325.665	281.866.000 -46.938.000
2017	7.708.154 - 249.820	300.231.000 +18.365.000
2018	7.705.674 - 2.480	378.219.000 +77.988.000
2019	7.857.182 +151.508	377.849.000 - 370.000
2020	5.213.070 -2.644.112	171.162.000 - 206.687.000
2021	5.590.630 + 377.560	265.885.000 +94.723.000
2022	6.487.133 +896.503	474.442.000 + 208.557.000
2023	6.232.174 -254.959	405.617.000 - 68.825.000
2024	5.151.174 -1.081.000	336.817.000 - 68.800.000
2025	4.788.421 -362.753	282.450.000 - 54.367.000

Просечна цена на нафтата со вклучен ДДВ	Индекс
Просечна цена на нафтата 2008 = 63,85 ден.	
Просечна цена на нафтата 2009 = 46,42 ден.	Индекс 2009/ 2008 77,7 - 27,3%
Просечна цена на нафтата 2010 = 56,26 ден.	Индекс 2010/ 2009 121,2 + 21,2%
Просечна цена на нафтата 2011 = 67,12 ден.	Индекс 2011/ 2010 119,3 + 19,3%
Просечна цена на нафтата 2012 = 71,89 ден.	Индекс 2012/ 2011 107,1 + 7,1%
Просечна цена на нафтата 2013 = 69,74 ден.	Индекс 2013/ 2012 97,0 - 3,0%
Просечна цена на нафтата 2014 = 66,10 ден.	Индекс 2014/ 2013 94,8 - 5,2%
Просечна цена на нафтата 2015 = 52,18 ден.	Индекс 2015/ 2014 78,9 - 21,1%
Просечна цена на нафтата 2016 = 46,61 ден.	Индекс 2016/ 2015 89,3 - 10,7%
Просечна цена на нафтата 2017 = 50,98 ден.	Индекс 2017/ 2016 109,4 + 9,4%



Просечна цена на нафтата 2018 = 62,15 ден.	Индекс 2018/ 2017	121,9	+ 21,9%
Просечна цена на нафтата 2019 = 61,24 ден.	Индекс 2019/ 2018	98,5	- 1,5%
Просечна цена на нафтата 2020 = 51,82 ден.	Индекс 2020/ 2019	84,6	- 15,4%
Просечна цена на нафтата 2021 = 60,58 ден.	Индекс 2021/ 2020	116,9	+ 16,9%
Просечна цена на нафтата 2022 = 88,65 ден.	Индекс 2022/ 2021	146,3	- 46,6%
Просечна цена на нафтата 2023 = 77,49 ден.	Индекс 2023/ 2022	87,4	- 12,6%
Просечна цена на нафтата 2024 = 73,23 ден.	Индекс 2024/ 2023	94,5	- 5,5%
Просечна цена на нафтата 2025 = 69,34 ден.	Индекс 2025/ 2024	94,7	- 5,3%

Р.6.2.5 Трошоци за електрична енергија

Трошоците за електрична енергија во споредба со минатата година бележат пораст од 9,9% или за 1,4 милиони денари.

Година	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Инд. 2025/ 2017 =	240,9
Трошок (во 000)	6.349	6.858	8.319	7.003	8.806	28.147	14.058	13.916	15.294	Инд. 2025/ 2024 =	109,9

Р.6.3 Трошоци за резервни делови

Трошоците за резервни делови во споредба со минатата година бележат пораст за 12,1% или за 3,9 милиони денари и се однесуваат на редовното одржување на возниот парк во континуирана техничка исправност.

Година	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Трошок (во 000)	31.642	24.742	26.652	19.786	26.148	19.450	22.915	27.666	30.100	32.394	36.325
	Индекс 2025/ 2015 = 114,8		+ 14,8%		(+ 4,7 мил. ден.)						
	Индекс 2025/ 2024 = 112,1		+ 12,1%		(+ 3,9 мил. ден.)						

Р.6.4.2 / 4.3 Ситен инвентар, алат

Отписот на ситниот инвентар и алат се врши согласно рокот на издавање и нивната амортизираност.

Година	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Инд. 2025/2015 =	50,2
Трошок (во 000)	723	534	176	175	284	546	519	1.548	671	369	363	Инд. 2025/2024 =	98,4

Р.6.4.4 Трошоци за работна облека

Трошоците за работна облека се детерминирани од временските рокови за употреба на службени униформи и заштитна работна облека согласно Правилникот и нормативот за заштита при работа;

Година	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Инд. 2025/2015 =	8,9
Трошок (во 000)	1.049	2.745	676	904	2.318	261	799	5.655	6.553	2.322	93	Инд 2025/2024 =	4,0

Р.6.7 Надворешни услуги (трошоци за привремени и повремени услуги)

Трошоците за надворешни услуги во споредба со претходната година бележат пораст за 24,7%.

Таб.28

Година	Број на лица ангажирани преку АПВ на крајот на месецот												Просечен број
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
2024	173	171	169	170	163	162	153	168	168	170	186	186	170
2025	184	194	193	186	183	185	189	188	188	187	188	187	188

Р.6.8 Трошоци за одржување на основни средства

Трошоците за одржување на основните средства бележат пад за 22,4% и се однесуваат на трошоци за тековното и инвестиционото одржување, одржување на хигиената и др ;

Година	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Инд.2025/2015 = 23,0
Трошок												
(во 000)	9.262	6.750	6.976	1.199	898	1.092	4.162	2.947	4.630	2.751	2.134	Инд.2025/2024 = 77,6

АМОРТИЗАЦИЈА

Амортизацијата за 2025 година во најголем дел се однесува на амортизација која настанала со набавката на автобусите, додека извесен дел е пресметана врз основа на книговодствено евидентирање на приходите од донации односно како износ за покривање на амортизацијата која настанала со набавката на овие основни средства.

Калкулација на амортизација за 2025 година

Амортизација	12.753.000 ден.
Амортизација (АВЛ)	778.000 ден.
Амортизација (возила без надомест)	1.241.000 ден.
Амортизација (автобуси БМЦ)	20.700.000 ден.
Амортизација (закуп на градежен објект под лизинг)	164.000 ден.
Амортизација (линиски инфраструктурен објект)	12.940.000 ден.
Вкупно	48.576.000 ден.

9.2.1 Бруто плати

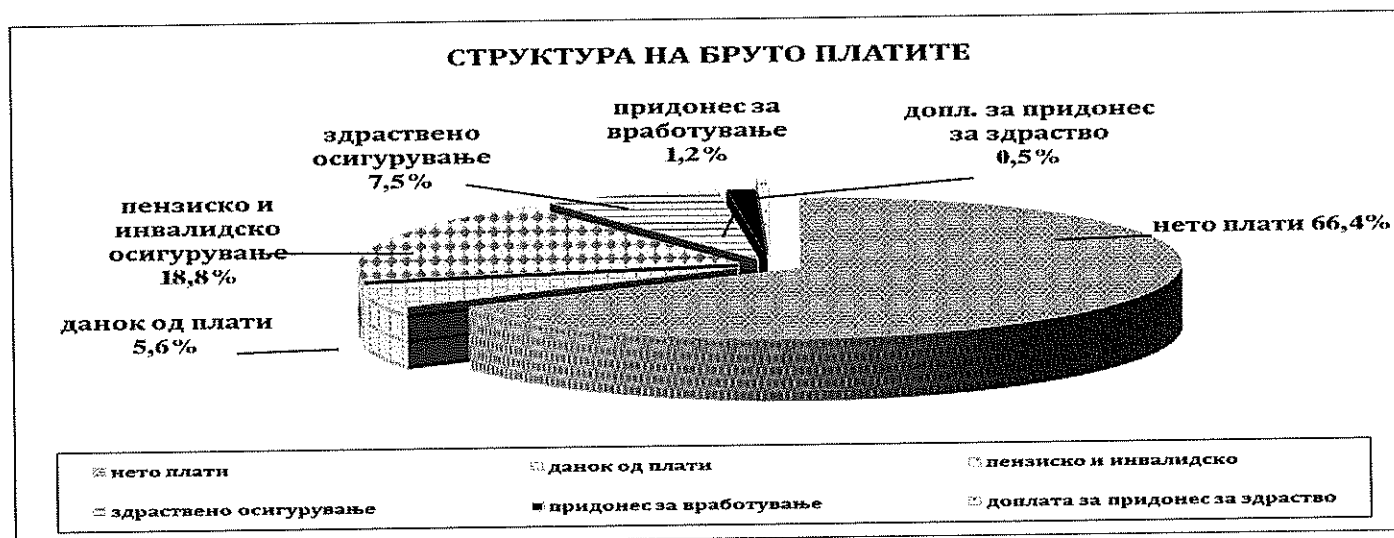
Пресметаните и исплатените бруто плати (без бенифициран стаж) за 2025 год. изнесуваат 724,1 милиони денари. Во споредба со минатата година бруто платите бележат намалување за 17,2 мил.ден. или за 2,3% што е резултат на падот на нето платите за 2,4%, данокот за 1,8% и придонесите од плати за 2,3%.

СТРУКТУРА НА БРУТО ПЛАТИТЕ

Таб.29

Ред. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Стр. %	2025	Стр. %	Индекс
1	Бруто плати (1 + 2)	741.311.000	100,0	724.129.000	100,0	97,7
1.	Нето плати	492.531.000	66,4	480.900.000	66,4	97,6
2.	Даноци и придонеси од плати-вкупно (2.1 + 2.2)	248.780.000	33,6	243.229.000	33,6	97,8
2.1.	Данок од плати	41.142.000	5,6	40.387.000	5,6	98,2
2.2.	Придонеси од плати	207.638.000	28,0	202.842.000	28,0	97,7
	- Инвалидско и пензиско	139.442.000	18,8	136.200.000	18,8	97,7
	- Здравствено осигурување	55.595.000	7,5	54.328.000	7,5	97,7
	- Придонес за вработување	8.895.000	1,2	8.692.000	1,2	97,7
	- Професионални заболувања	3.706.000	0,5	3.622.000	0,5	97,7

Граф.14



**БРУТО ПЛАТА
(ПО ВИДОВИ ПРИМАЊА)**

Таб.30

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Стр. %	2025	Стр. %	Индекс
1.	Редовна работа	534.486.000	71,2	536.023.000	72,9	100,3
2.	Нокна работа	18.348.000	2,4	18.011.000	2,4	98,2
3.	Државни празници	36.770.000	4,9	23.678.000	3,2	64,4
4.	Годишни одмори	77.988.000	10,4	63.680.000	8,7	81,7
5.	Суспензија	321.000	0,0	231.000	0,0	72,0
6.	Минат труд	68.288.000	9,1	77.814.000	10,6	113,9
7.	Боледувања до 30 дена	14.824.000	2,0	15.881.000	2,2	107,1
В к у п н о		751.025.000	100,0	735.318.000	100,0	97,9

Напомена: Искажаните податоци се со вклучен бенефициран стаж

ОСТВАРЕНИ ПРОСЕЧНИ НЕТО ПЛАТИ ПО КВАЛИФИКАЦИИ

Таб.31

Ред. бр.	Квалификации	2024	2025	Номинален индекс	Реален индекс
1	В К В	36.658	40.331	110,0	105,7
2	Н С С	28.259	32.134	113,7	109,2
3	С С С	39.516	40.577	102,7	98,6
4	В С С	43.311	45.592	105,3	101,1
В К У П Н О		39.048	39.658	101,6	97,6

Во 2025 година ЈСП СКОПЈЕ оствари просечна нето плата по вработен во износ од 39.658 денари и во споредба со претходната 2024 година бележи номинален пораст за 1,6%. Според податоците на Државниот завод за статистика индексот на трошоците на животот во 2025 година во споредба со минатата година изнесува 103,5. Ако се земе во предвид овој пораст на трошоците на живот од 3,5%, тогаш просечно остварената нето плата во споредба со минатата година бележи реално намалување за 2,4%.

9.2.1.1 Искористеност на работното време

Вкупниот фонд на остварени часови за 2025 год. во ЈСП СКОПЈЕ изнесува 3.021.804 часови и во споредба со минатата година вкупниот фонд на остварени часови е зголемен за 5,5%.

Ефективните часови бележат пораст 7,4% по основ на зголемена редовна работа за 11,2%.

Неефективните часови бележат намалување за 10,4%, како резултат на падот на бројот на часови по основ на годишни одмори за 13,2%.

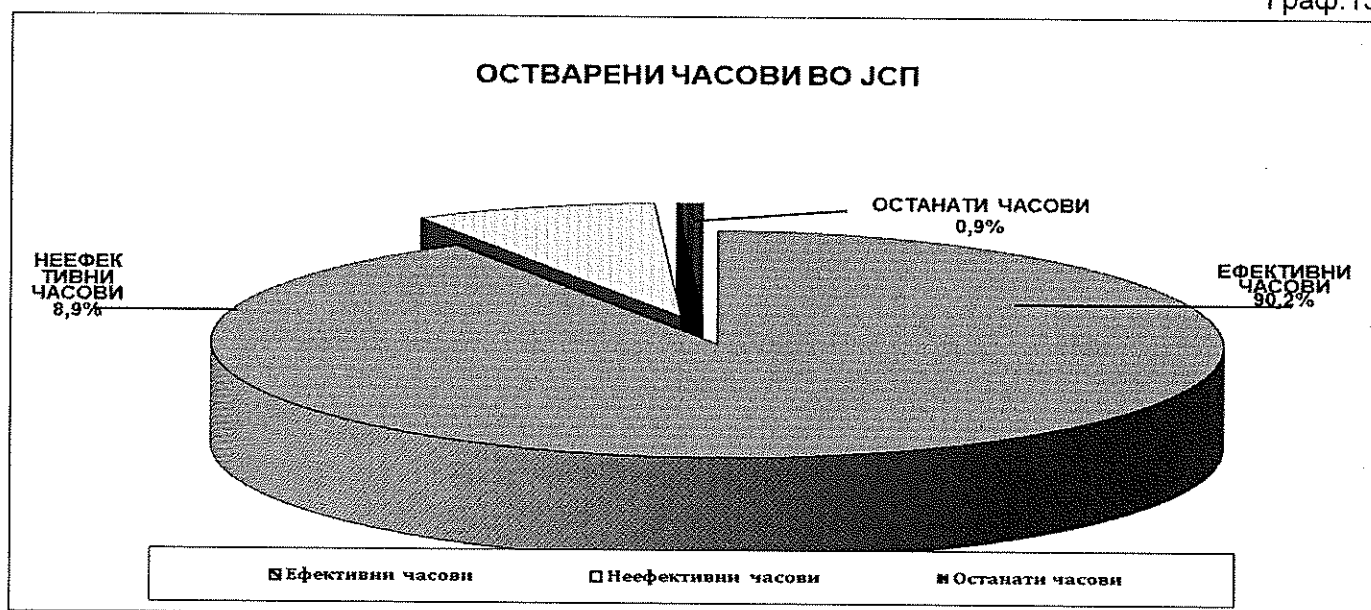
Останатите часови бележат пораст за 3,5% поради зголемениот број на часови по основ на боледувања преку ФЗО за 5,2%.

ОСТВАРЕНИ ЧАСОВИ ВО ЈСП СКОПЈЕ

Таб.32

Ред. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Стр. %	2025	Стр. %	Индекс
1.	Редовна работа	2.234.133	78,0	2.485.420	82,2	111,2
2.	Продолжена работа					
3.	Нокна работа	194.487	6,8	170.835	5,7	87,8
4.	Државни празници	109.789	3,8	69.454	2,3	63,3
I	Вкупни ефективни часови (1 + 4)	2.538.409	88,6	2.725.709	90,2	107,4
5.	Годишни одмори	240.111	8,4	208.455	6,9	86,8
6.	Боледување до(21) 30 дена	58.640	2,0	59.152	2,0	100,9
II	Вкупни неефективни часови (5 + 6)	298.751	10,4	267.607	8,9	89,6
III	Вкупно платени часови (I + II)	2.837.160	99,0	2.993.316	99,1	105,5
7.	Боледување над (21) 30 дена - преку ФЗО	25.400	0,9	26.720	0,9	105,2
8.	Неоправдано отсуство	679	0,0	624	0,0	91,9
9.	Неплатено отсуство	40	0,0		0,0	0,0
10.	Суспензија	1.416	0,0	1.144	0,0	80,8
IV	Вкупно останати часови (7 + 8 + 9)	27.535	1,0	28.488	0,9	103,5
V	Вкупно часови (III + IV)	2.864.695	100,0	3.021.804	100,0	105,5

Граф.15



**9.2.4 Нематеријални трошоци**

Таб.33

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Учество во вкупни расходи %	2025	Учество во вкупни расходи %%	Индекс
1	Останати трошоци на вработени	15.153.000	0,8	30.730.000	1,5	202,8
1.1	Отпремнина за одење во пензија			6.115.000	0,3	
1.2	Јубилејни награди	31.000	0,0	92.000	0,0	296,8
1.3	Помош на вработени	442.000	0,0	1.006.000	0,1	227,6
1.4	Регрес за ГО	14.680.000	0,8	23.517.000	1,2	160,2
2	Долгорочни резервирања за користи	4.238.000	0,2			
3	Трошоци за службени патувања	91.000	0,0			
3.1	Дневници за службени патувања во земјата	34.000	0,0			
3.2	Дневници за службени патувања во странство	27.000	0,0			
3.3	Патни трошоци во земјата	16.000	0,0			
3.4	Патни трошоци во странство	14.000	0,0			
4	Надомест на трошоци на вработени	9.000	0,0	1.000	0,0	11,1
4.1	Советувања, семинари	3.000	0,0	1.000	0,0	33,3
4.2	Услуги за стручно образование и усовршување	6.000	0,0			
4.3	Патни трошоци сопствено возило					
5	Трош.за Упр. Одбор и О.за мат.-фин.раб.и по менаџерски договори	1.867.000	0,1	1.656.000	0,1	88,7
6	Трошоци за спонзорства	83.000	0,0	0	0,0	0,0
7	Репрезентација	186.000	0,0	1.000	0,0	0,5
7.1	Репрезентација во земјата	184.000	0,0	1.000	0,0	0,5
7.2	Репрезентација во странство	2.000	0,0			
8	Премии за осигурување	17.576.000	1,0	12.073.000	0,6	68,7
9	Банкарски услуги и чланарини	23.300.000	1,3	16.978.000	0,9	72,9
9.1	Банкарски услуги и чланарини	100.000	0,0			
9.2	Провизија и камата ЕБРД	21.329.000	1,2	14.188.000	0,7	66,5
9.3	Провизија на банки и др.	1.871.000	0,1	2.790.000	0,1	149,1
10	Даноци кои не зависат од резултатот и друго	12.667.000	0,7	12.370.000	0,6	97,7
10.1	Чланарина на здруженија	6.000	0,0			
10.2	Надоместок за корист.пазар на електр.енергија	228.000	0,0	269.000	0,0	118,0
10.3	Административни такси	140.000	0,0	199.000	0,0	142,1
10.4	Комунална такса за јавно осветл.	358.000	0,0	355.000	0,0	99,2
10.5	Бенефициран стаж	11.760.000	0,6	11.189.000	0,6	95,1
10.6	Надоместок за ЕЕ од повлас.производители			215.000	0,0	
10.7	Бесплатен превоз неперсон.карти ДДВ 5%	88.000	0,0	38.000	0,0	43,2
10.8	Бесплатен превоз ДДВ 5% жичница	87.000	0,0	105.000	0,0	120,7

11	Други нематеријални трошоци	30.015.000	1,7	89.052.000	4,5	296,7
11.1	Останати трошоци	23.000	0,0	4.000	0,0	17,4
11.2	Правни адвокатски нотарски услуги	3.866.000	0,2	3.950.000	0,2	102,2
11.3	Услуги за ревизија и проценка	348.000	0,0	649.000	0,0	186,5
11.4	Услуги за вештачење	25.000	0,0	90.000	0,0	360,0
11.5	Издатоци по договор за дело	24.000	0,0	19.000	0,0	79,2
11.6	Преписи и преводи	20.000	0,0	31.000	0,0	155,0
11.7	Трошоци за претплата на стручни списанија	9.000	0,0	9.000	0,0	100,0
11.8	Провизија од трансакции	7.956.000	0,4	14.634.000	0,7	183,9
11.9	Интелектуални услуги	2.839.000	0,2	3.814.000	0,2	134,3
11.10	Судски трошоци	5.253.000	0,3	41.150.000	2,1	783,4
11.11	Огласи и конкурси	694.000	0,0	655.000	0,0	94,4
11.12	Трошоци за агенциски услуги	8.154.000	0,5	11.657.000	0,6	143,0
11.13	Трошоци од минатите години	804.000	0,0	12.390.000	0,6	1.541,0
12	Загуби врз основа на расходувања	189.000	0,0	152.000	0,0	80,4
12.1	Расход на материјали, резервни делови, ситен инвентар и др.	189.000	0,0	152.000	0,0	80,4
13	Отпис на побарувања од купувачи	88.000	0,0	536.000	0,0	609,1
14	Останати расходи од работењето	769.000	0,0	3.000	0,0	0,4
14.1	Трошоци за спорови	419.000	0,0			
14.2	Трошоци за присилна наплата - извршители	350.000	0,0			
14.3	Дополн.утврдени трош.од мин.години			3.000	0,0	
	Нематеријални расходи-вкупно	106.231.000	5,9	163.552.000	8,2	154,0

Р.6.1.3 Помош на вработени

Останатите трошоците на вработени се однесуваат на помош на работници за случаи кај кои настанала потреба од доделување на помош (најчесто се доделува на членовите на семејството на починат вработен, за покривање на трошоци за лекување на вработени согласно Колективниот договор итн.) ;

Р.6.4.1 Советување, семинари

Трошоците за советување, семинари се однесуваат на учество на вработените на разни семинари и советувања за едуцирање, запознавање со новите законски измени итн;

Р.6.6 Спонзорство

Трошоците за спонзорство се однесуваат на спонзорства за одржување на културни, спортски и друг вид манифестации, а по барање на синдикатите и здруженијата во ЈСП и спортските клубови;

Р.6.11.10 Судски трошоци

Трошоците се однесуваат на судски такси за предмети во постапка;

**Р.6.11.11 Огласи и конкурси**

Трошоците за огласи и конкурси во 2025 година во споредба со претходната година бележат намалување за 5,6% поради намалениот број на објавени огласи и конкурси ;

Р.6.13 Отпис на побарувања од купувачи

Година	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Инд.2025/2015 = 7,5
Трошок												
(во 000)	7.124	4.736	1.765	23.330	4.524	10	650	2.431	967	88	536	Инд.2025/2024= 609,1

Р.6.14.3 Дополнително утврдени трошоци од минатите години

Дополнителните трошоци од минатите години се однесуваат на дополнителни обврски кон добавувачи настанати во претходните години;

Година	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Трошок												
(во 000)	148	382	1.735	776	149	886	1.186	34	52	4	0	3

9.2.5 Расходи од финансирање

Таб.34

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	Учество во вкупни расходи %	2025	Учество во вкупни расходи %%	Индекс
1	Камати	78.208.000	4,3	58.517.000	2,9	74,8
2	Негативни курсни разлики	412.000	0,0	93.000	0,0	22,6
3	Останати финансиски расходи	219.000	0,0	2.000	0,0	0,9
VI	Расходи од финансирање	78.839.000	4,4	58.612.000	2,9	74,3

Р.6.1 Камати

Трошоците за камати во споредба со претходната година бележат намалување за 25,2% и се однесуваат на камати за неподмирени обврски кон добавувачи ;

Година	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Инд.2025/2016 = 3.765,6
Трошок											
(во 000)	1.554	23	377	5.341	8.585	1.262	5.385	40.229	78.208	58.517	Инд.2025/2024 = 74,8

9.3 Жичница

Жичницата Милениумски Крст изградена е од австриската фирма Допелмаер која е светски лидер во технологијата за производство на жичници и во функција беше ставена од Јуни 2011 година. Жичницата ги исполнува сите безбедносни и сигурносни критериуми кои важат во рамките на РМ и ЕУ.

Основни податоци:

- 28 кабини за по 8 лица,
- 2 ВИП кабини за по 4 лица,
- должина на траса 1.600 метри,
- надморска висина од 570 метри од Средно Водно,
- висинска разлика од 480 метри,
- се движи со брзина од 6 метри во секунда и оваа должина ја совладува за 4 минути и 18 секунди,
- вкупен капацитет на Жичницата е 1.160 патници на час

Просторот околу Жичницата е уреден со урбана опрема и дрвени куќички за снабдување на посетителите со освежителни пијалоци и сувенири, а за безбедноста на посетителите, покрај вработените во ЈСП се грижи и обучен тим на Црвениот Крст на Град Скопје.

КОЛИЧИНА И ПРИХОД ОД ПРОДАДЕНИ БИЛЕТИ ОД ЖИЧНИЦА

Таб. 35

Реден број	Вид на билет	Количина			Приход со ДДВ		
		I - XII 2024	I - XII 2025	Индекс	I - XII 2024	I - XII 2025	Индекс
1	Билети за жичници - деца	15.503	14.932	96,3	775.150	746.600	96,3
2	Билети за жичници - возрасни	120.533	113.251	94,0	12.053.300	11.325.100	94,0
3	Билет за враќање	52.457	51.288	97,8	2.622.850	2.564.400	97,8
3.1	Билет за враќање билетара (Средно Водно-Милен. Крст)	34.433	34.079	99,0	1.721.650	1.703.950	99,0
3.2	Билет во еден правец (Милен.Крст - Средно Водно)	18.024	17.209	95,5	901.200	860.450	95,5
4	Групен билет - деца	888	1.278	143,9	39.960	57.510	143,9
5	Групен билет - возрасни	5.610	5.350	95,4	504.900	481.500	95,4
6	Месечен претплатен билет	78	152	194,9	78.000	152.000	194,9
В к у п н о		195.069	186.251	95,5	16.074.160	15.327.110	95,4

СТРУКТУРА НА ПРЕВЕЗЕНИ ПАТНИЦИ (ЖИЧНИЦА)

Таб.36

Реден број	Елементи	I - XII 2024	Стр. %	I - XII 2025	Стр.%	Индекс
1	Патници со билети - деца	31.006	9,0	29.864	9,0	96,3
2	Патници со билети - возрасни	241.066	70,3	226.502	68,3	94,0
3	Патници со билет за враќање	52.457	15,3	51.288	15,5	97,8
3.1	Билет за враќање билетара (Средно Водно-Милен. Крст)	34.433	10,0	34.079	10,3	99,0
3.3	Билет во еден правец (Милен.Крст - Средно Водно)	18.024	5,3	17.209	5,2	95,5
4	Патници со групен билет - деца	1.776	0,5	2.556	0,8	143,9
5	Патници со групен билет - возрасни	11.220	3,3	10.700	3,2	95,4
6	Месечен билет	5.460	1,6	10.640	3,2	194,9
В к у п н о		342.985	100,0	331.550	100,0	96,7



9.4 Финансиска состојба на претпријатието

БИЛАНС НА СОСТОЈБАТА (ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА) НА ДЕН 31.12.2025 ГОДИНА

Таб.37

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	Ознака на АОП	Број на белешка	Износ	
				Тековна година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
1.	АКТИВА: А. НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА (002+009+020+021+031)	001		1.543.726.431	1.501.125.118
2.	I. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (003+004+005+006+007+008)	002			
3.	Издатоци за развој	003			
4.	Концесии, патенти, лиценци, заштитни знаци и слични права	004			
5.	Гудвил	005			
6.	Аванси за набавка на нематеријални средства	006			
7.	Нематеријални средства во подготовка	007			
8.	Останати нематеријални средства	008			
9.	МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (010+013+014+015+016+017+018+019)	009		1.540.448.428	1.497.669.149
10.	Недвижности (011+012)	010		1.374.365.156	1.394.981.074
10.a.	Земјиште	011		773.825.000	773.825.000
10.б.	Градежни објекти	012		600.540.156	621.156.074
11.	Постројки и опрема	013		754.344	871.869
12.	Транспортни средства	014		71.151.784	3.942.809
13.	Алат, погонски и канцелариски инвентар и мебел	015		8.505.145	12.201.398
14.	Биолошки средства	016			
15.	Аванси за набавка на материјални средства	017			
16.	Материјални средства во подготовка	018		85.671.999	85.671.999
17.	Останати материјални средства	019			
18.	III. ВЛОЖУВАЊА ВО НЕДВИЖНОСТИ	020		3.278.003	3.455.969
19.	IV. ДОЛГОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (022+023+024+025+026+030)	021			
20.	Вложувања во подружници	022			
21.	Вложувања во придружени друштва и учества во заеднички вложувања	023			
22.	Побарувања по дадени долгорочни заеми на поврзани друштва	024			
23.	Побарувања по дадени долгорочни заеми	025			
24.	Вложувања во долгорочни хартии од вредност (027+028+029)	026			



24.а.	Вложувања во хартии од вредност кои се чуваат до доспевање	027			
24.б.	Вложувања во хартии од вредност расположиви за продажба	028			
24.в.	Вложувања во хартии од вредност според објективната вредност преку добивката или загубата	029			
25.	Останати долгорочни финансиски средства	030			
26.	V. ДОЛГОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (032+033+034)	031			
27.	Побарувања од поврзани друштва	032			
28.	Побарувања од купувачи	033			
29.	Останати долгорочни побарувања	034			
30.	VI. ОДЛОЖЕНИ ДАНОЧНИ СРЕДСТВА	035			
31.	Б. ТЕКОВНИ СРЕДСТВА (037+045+052+059)	036		539.844.835	581.417.800
32.	I. ЗАЛИХИ (038+039+040+041+042+043)	037		59.142.456	59.462.650
33.	Залихи на сировини и материјали	038		12.143.349	11.437.197
34.	Залихи на резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	039		46.999.107	48.025.453
35.	Залихи на недовршени производи и полупроизводи	040			
36.	Залихи на готови производи	041			
37.	Залихи на трговски стоки	042			
38.	Залихи на биолошки средства	043			
39.	II. СРЕДСТВА (ИЛИ ГРУПИ ЗА ОТУГУВАЊЕ НАМЕНЕТИ ЗА ПРОДАЖБА И ПРЕКИНАТИ РАБОТЕЊА)	044			
40.	III. КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (046+047+048+049+050+051)	045		462.199.802	512.783.688
41.	Побарувања од поврзани друштва	046			
42.	Побарувања од купувачи	047		434.880.975	420.234.284
43.	Побарувања за дадени аванси на добавувачи	048		246.131	74.523.464
44.	Побарувања од државата по основ на даноци, придонеси, царина, акцизи и за останати давачки кон државата (претплати)	049		24.909.086	16.018.065
45.	Побарувања од вработените	050		1.922.958	1.957.686
46.	Останати краткорочни побарувања	051		240.652	50.189
47.	IV. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (053+056+057+058)	052		1.250	2.252.683
48.	Вложувања во хартии од вредност (054+055)	053			
48.а.	Вложувања кои се чуваат до доспевање	054			
48.б.	Вложувања според објективната вредност преку добивката или загубата	055			
49.	Побарувања по дадени заеми на поврзани друштва	056			2.251.433
50.	Побарувања по дадени заеми	057			
51.	Останати краткорочни финансиски средства	058		1.250	1.250



52.	V. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (060+061)	059		18.501.327	6.918.779
52.а.	Парични средства	060		18.501.327	6.918.779
52.б.	Парични еквиваленти	061			
53.	VI. ПЛАТЕНИ ТРОШОЦИ ЗА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ И ПРЕСМЕТАНИ ПРИХОДИ (ABP)	062		14.363.334	13.378.026
54.	ВКУПНА АКТИВА: СРЕДСТВА (001+035+036+044+062)	063		2.097.934.600	2.095.920.944
55.	B. ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА – АКТИВА	064		25.400.831	22.542.469
56.	ПАСИВА: A. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ (066+067-068-069+070+071+075-076+ 077-078)	065		209.656.480	243.196.578
57.	I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА	066		53.295.972	53.295.972
58.	II. ПРЕМИИ НА ЕМИТИРАНИ АКЦИИ	067			
59.	III. СОПСТВЕНИ АКЦИИ (-)	068			
60.	IV. ЗАПИШАН, НЕУПЛАТЕН КАПИТАЛ (-)	069			
61.	V. РЕВАЛОРИЗАЦИСКА РЕЗЕРВА И РАЗЛИКИ ОД ВРЕДНУВАЊЕ НА КОМПОНЕНТИ НА ОСТАНАТА СЕОПФАТНА ДОБИВКА	070		608.058.300	608.058.300
62.	XIV. РЕЗЕРВИ (072+073+074)	071			
63.	Законски резерви	072			
64.	Статутарни резерви	073			
65.	Останати резерви	074			
66.	XV. АКУМУЛИРАНА ДОБИВКА	075			
67.	XVI. ПРЕНЕСЕНА ЗАГУБА (-)	076		418.157.694	603.313.344
68.	XVII. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА	077			185.155.650
69.	XVIII. ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА	078		33.540.098	
70.	XIX. ГЛАВНИНА НА СОПСТВЕНИЦИТЕ НА МАТИЧНОТО ДРУШТВО	079			
71.	XX. НЕКОНТРОЛИРАНО УЧЕСТВО	080			
72.	B. ОБВРСКИ (082+085+095)	081		1.280.875.551	1.296.532.136
73.	I. ДОЛГОРОЧНИ РЕЗЕРВИРАЊА ЗА РИЗИЦИ И ТРОШОЦИ (083+084)	082			
74.	Резервирања за пензии, отпремнини и слични обврски кон вработените	083			
75.	Останати долгорочни резервирања за ризици и трошоци	084			
76.	II. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 086 до 093)	085		175.894.435	263.019.941
77.	Обврски спрема поврзани друштва	086			
78.	Обврски спрема добавувачи	087			
79.	Обврски за аванси, депозити и кауции	088			
80.	Обврски по заеми и кредити спрема поврзани друштва	089			
81.	Обврски по заеми и кредити	090		175.894.435	263.019.941



82.	Обврски по хартии од вредност	091			
83.	Останати финансиски обврски	092			
84.	Останати долгорочни обврски	093			
85.	III.ОДЛОЖЕНИ ДАНОЧНИ ОБВРСКИ	094			
86.	IV. КРАТКОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 096 до108)	095		1.104.981.116	1.033.512.195
87.	Обврски спрема поврзани друштва	096			
88.	Обврски спрема добавувачи	097		720.917.833	788.306.363
89.	Обврски за аванси, депозити и кауции	098		1.327.269	1.018.551
90.	Обврски за даноци и придонеси на плата и на надомести на плата	099		20.307.113	20.599.904
91.	Обврски кон вработените	100		58.698.328	43.507.557
92.	Тековни даночни обврски	101		7.519.415	952.787
93.	Краткорочни резервирања за ризици и трошоци	102			
94.	Обврски по заеми и кредити спрема поврзани друштва	103			
95.	Обврски по заеми и кредити	104		296.211.158	177.754.207
96.	Обврски по хартии од вредност	105			
97.	Обврски по основ на учество во резултатот	106			
98.	Останати финансиски обврски	107			
99.	Останати краткорочни обврски	108			1.372.826
100.	V. ОДЛОЖЕНО ПЛАЌАЊЕ НА ТРОШОЦИ И ПРИХОДИ НА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ (ПВР)	109		607.402.569	556.192.230
101.	VI. ОБВРСКИ ПО ОСНОВ НА НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА (ИЛИ ГРУПИ ЗА ОТУГУВАЊЕ) КОИ СЕ ЧУВААТ ЗА ПРОДАЖБА И ПРЕКИНАТИ РАБОТЕЊА	110			
102.	ВКУПНА ПАСИВА: ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (065+081+094+109+110)	111		2.097.934.600	2.095.920.944
103.	V. ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА –ПАСИВА	112		25.400.831	

Биланс на состојба за 2025 година :

Актива (вкупни средства со кои располага ЈСП)	100,0%
- Нетековни средства (нематеријални, материјални средства, вложување во недвижности, долгорочни финансиски вложувања)	73,6%
- Тековни средства (залихи, средства за отуѓување наменети за продажба, краткорочни побарување, краткорочни финансиски средства, парични средства)	25,7%
- АВР	0,7%
Пасива (извори на средствата):	100,0%
- Сопствен капитал (главнина и резерви)	10,0%
- Обврски	61,1%
- ПВР	28,9%

Вкупната актива и пасива на претпријатието во 2025 година изнесува 2.097.934.600 денари и во споредба со претходната година бележи пораст за 0,1%.



МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА

Таб.38

	Земјиште	Градежни објекти	Опрема	Инвестиции во тек	ВКУПНО	
Набавна вредност						
Салдо на 1 Јануари 2025 (тековна година)	773.825.000	1.478.881.930	3.990.560.564	85.671.999	6.328.939.493	
Зголемување		422.886,00	217.663.066	90.801.296	308.887.248	
Намалување			-182.425.792	-90.801.296	-273.227.088	
Салдо на 31 Декември 2025 (тековна година)	773.825.000	1.479.304.816	4.025.797.838	85.671.999	6.364.599.653	
Исправка на вредноста						
Салдо на 1 Јануари 2025 (тековна година)		857.725.856	3.973.544.488	0	4.831.270.344	
Амортизација		21.038.804	154.267.869	0	175.306.673	
Намалување		0	-182.425.792	0	-182.425.792	
Салдо на 31 Декември 2025 (тековна година)	0	878.764.660	3.945.386.565	0	4.824.151.225	
Нето сметководствена вредност на Декември 2025 (тековна година)	31	773.825.000	600.540.156	80.411.273	85.671.999	1.540.448.428
Нето сметководствена вредност на Јануари 2025 (тековна година)	1	773.825.000	621.156.074	17.016.076	85.671.999	1.497.669.149
Набавна вредност						
Салдо на 1 Јануари 2024 (претходна година)	165.766.700	1.478.881.930	3.981.711.756	85.671.999	5.712.032.385	
Зголемување	608058300	0	40.432.135	7.114.579	655.605.014	
Намалување			-31.583.327	-7.114.579	-38.697.906	
Салдо на 31 Декември 2024 (претходна година)	773.825.000	1.478.881.930	3.990.560.564	85.671.999	6.328.939.493	
Исправка на вредноста						
Салдо на 1 Јануари 2024 (претходна година)		835.141.878	3.882.721.602	0	4.717.863.480	
Амортизација		22.583.978	122.406.213		144.990.191	
Намалување			-31.583.327		-31.583.327	
Салдо на 31 Декември 2024 (претходна година)	0	857.725.856	3.973.544.488	0	4.831.270.344	
Нето сметководствена вредност на Декември 2024 (претходна година)	31	773.825.000	621.156.074	17.016.076	85.671.999	1.497.669.149
Нето сметководствена вредност на Јануари 2024 (претходна година)	1	165.766.700	643.740.052	98.990.154	85.671.999	994.168.905

Тековните средства во споредба со минатата година бележат намалување за 7,2%, поради намалување на краткорочните побарувања за 9,9% , резервни делови, ситен инвентар, амбалажа за 2,1% и краткорочни финансиски побарувања за 99,9%.

СОСТОЈБА НА ТЕКОВНИ СРЕДСТВА

Таб.39

Р. бр.	Тековни средства	2024	Стр. %	2025	Стр. %	Индекс
1.	Залихи	59.462.650	10,2	59.142.456	11,0	99,5
	- Суровини и материјали	11.437.197	2,0	12.143.349	2,2	106,2
	- Резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	48.025.453	8,3	46.999.107	8,7	97,9
	- Трговски стоки					
2.	Краткорочни побарувања	512.783.688	88,2	462.199.802	85,6	90,1
3.	Краткорочни финансиски средства	2.252.683	0,4	1.250	0,0	0,1
4.	Парични средства	6.918.779	1,2	18.501.327	3,4	267,4
Вкупно		581.417.800	100,0	539.844.835	100,0	92,8



Најголемо учество во вкупните тековни средства имаат краткорочните побарувања од работењето со учество од 85,6%, следат залихите со учество од 11% и паричните средства со учество 3,4%.

Во составот на залихите најголемо е учеството на резервни делови со 40,9 мил. денари, следи со 12,1 мил. денари залихи на материјали и 6,1 мил. денари останатите залихи на ситен инвентар и друго.

ЗАЛИХИ (11% од тековните средства)

	31.12.2024	31.12.2025
Залихи - вкупно	59.463.000	59.142.000
- Залихи на резервни делови	41.847.000	40.925.000
- Материјали на залиха-derivati	11.437.000	12.143.000
- Ситен инвентар на залиха	6.179.000	6.074.000
- Залиха на тр. стоки		

КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (85,6 % од тековните средства)

	31.12.2024	31.12.2025
Побарувања - вкупно	512.783.688	462.199.802
- Побарувања од купувачи	420.234.284	434.880.975
- Побарувања за дадени аванси	74.523.464	246.131
- Побарувања од државата	16.018.065	24.909.086
- Побарувања од вработени	1.957.686	1.922.958
- Останати краткорочни побарувања	50.189	240.652

Вкупните обврски на ЈСП СКОПЈЕ на 31.12.2025 год. изнесуваат 1.280,9 мил. ден. од кои 176 мил. ден. или 13,7% се долгорочни обврски по основ на заеми и кредити. Краткорочните обврски изнесуваат 1.105 мил. ден. или 86,3% од вкупните обврски.

ПРЕГЛЕД НА ОБВРСКИ

Таб.40

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	31.12.2024	Стр.%	31.12.2025	Стр.%	Индекс
1	Долгорочни обврски	263.016.941	20,3	175.894.435	13,7	66,9
	- Обврски по основ заеми и кредити	263.016.941	20,3	175.894.435	13,7	66,9
	- Останати финансиски обврски					
2	Краткорочни обврски	1.033.512.195	79,7	1.104.981.116	86,3	106,9
	- Обврски спрема добавувачи	788.306.363	60,8	720.917.833	56,3	91,5
	- Обврски за аванси, кауции, депозити	1.018.551	0,1	1.327.269	0,1	130,3
	- Обврски за даноци и придонеси на плата и на надоместоци на плата	20.599.904	1,6	20.307.113	1,6	98,6
	- Обврски кон вработени	43.507.557	3,4	58.698.328	4,6	134,9
	- Тековни даночни обврски	952.787	0,1	7.519.415	0,6	789,2
	- Обврски по заеми и кредити	177.754.207	13,7	296.211.158	23,1	166,6
	- Останати краткорочни обврски	1.372.826	0,1			
	В к у п н о :	1.296.529.136	100,0	1.280.875.551	100,0	98,8

**А. Долгорочни обврски :**

Обврски по заеми и кредити

175.894.435,00

Б. Краткорочни обврски :

1. Обврски спрема добавувачи

720.306.363,00

2. Обврски за аванси

1.327.269,00

3. Обврски за даноци и придонеси на плата

и на надоместоци на плата

20.307.113,00

4. Обврски кон вработени

58.698.328,00

5. Тековни даночни обврски

7.519.415,00

6. Обврски по заеми и кредити

296.211.158,00

7. Останати финансиски обврски

В к у п н о**1.104.981.116,00****ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА**

01.01. до 31.12.2025

Таб.41

	2025 Денари	2024 Денари
Приходи од продажба	1.139.999.164	1.153.541.582
Останати оперативни приходи	820.859.337	841.513.076
Промени во залихи на готови производи и недовршено производство		
Вкупно оперативни приходи	1.960.858.501	1.995.054.658
Употребени материјали и сировини и набавна вредност на продадени стоки и материјали	442.189.460	484.253.103
Трошоци за вработени	766.394.743	768.261.241
Амортизација	48.575.916	113.780.602
Вредносно усогласување на материјални средства		5.283.892
Останати оперативни расходи	673.179.560	359.504.457
Вкупно оперативни расходи	1.930.339.679	1.731.083.296
Оперативна добивка (загуба)	30.518.822	263.971.362
Приходи од финансирање	86.807	23.058
Расходи од финансирање	58.612.882	78.838.771
Удел во добивките и загубите на придружени друштва и заеднички вложувања	-	-
Добивка (загуба) од редовно работење	-28.007.253	185.155.650
Добивка (загуба) од прекинато работење	-	-
Добивка (загуба) пред оданочување	-28.007.253	185.155.650
Расход за данок од добивка	-5.532.845	-
Нето добивка (загуба) за годината	-33.540.098	185.155.650
Останата сеопфатна добивка:		
Ревалоризација на средства	-	-
Курсни разлики од странски валути	-	-
Промени во објективна вредност на вложувања расположливи за продажба	-	-
Останато	-	-
Вкупно останата сеопфатна добивка	-	-
Вкупна сеопфатна добивка (загуба)	-33.540.098	185.155.650



ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНЕТЕ ВО ГЛАВНИНАТА
Година што завршува на 31 Декември 2025
(во ден.)

Таб.42

	Основна главнина	Акумулирана добивка (загуба)	Вкупно	Вкупно главнина
Во Денари				
Состојба на 1. Јануари 2025	53.295.972	-	53.295.972	53.295.972
Сеопфатна добивка:				
Добивка (загуба) за периодот	-	-451.697.792	-451.697.792	-451.697.792
Ревалоризација на средства	-	608.058.300	608.058.300	608.058.300
Курсни разлики од странски валути	-	-	-	-
Промени во објективна вредност на вложувања расположливи за продажба	-	-	-	-
		-	-	-
Вкупно сеопфатна добивка	53.295.972	156.360.508	209.656.480	209.656.480
Трансакции со сопствениците:				
Уплатени влогови/акции		-	-	-
Издвојување за резерви	-	-	-	-
Издвојување за дивиденди	-	-	-	-
Откупени сопствени акции	-	-	-	-
Продадени сопствени акции	-	-	-	-
Останато	-	-	-	-
Состојба на 31.Декември 2025	53.295.972	156.360.508	209.656.480	209.656.480


ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИТЕ ТЕКОВИ
01.01. до 31.12.2025

Таб.43

	2025 Денари	2024 Денари
Парични текови од оперативни активности		
Добивка пред оданочување	(28.007.253)	185.155.650
Усогласување за:		
Амортизација на материјални средства	48.397.950	113.780.602
Амортизација на нематеријални средства	-	-
Амортизација на вложувања во недвижности	177.966	-
Расходи од камати	58.516.937	78.207.659
Приходи од камати	-	-
Приходи од дивиденди	-	-
Расходи од резервирања	-	-
Учество во добивки и загуби на придружни друштва	-	-
Приходи од отпис на обврски	-	-
Исправка на вредност на залихи	-	-
Исправка на вредност на побарувања	-	-
Добивка(загуба) пред промени во обртните средства	79.085.600	377.143.910
Промени кај побарувањата	50.583.887	(479.792.601)
Промени кај залихите	320.194	(8.928.034)
Промени кај однапред платени трошоци	(985.308)	254.163.382
Промени кај обврски од добавувачи	(67.388.530)	18.902.095
Промени кај примени аванси	308.718	(49.307)
Промени кај останати тековни обврски и ПВР	66.353.195	(35.432.690)
Нето пари употребени во работењето	128.277.755	126.006.757
Платена камата	(58.516.937)	(78.207.659)
Платен повеќе вратен данок од добивка	(583.919)	-
Нето парични текови од оперативни активност	69.176.899	47.799.098
Парични текови од вложувачки активности		
Приливи(одливи) од долгорочни финансиски средства, нето	-	(2.251.433)
Приливи(одливи) од краткорочни финансиски средства, нето	2.251.433	(24.863.415)
Примени камати	-	-
Примени дивиденди	-	-
Прилив од средства наменети за продажба	-	-
Купување/ продавање на вложувања во недвижност	-	-
Купување/продавање на материјални средства	(91.177.229)	40.432.135
Купување/продавање на нематеријални средства	-	-
Нето парични текови од вложувачки активности	(88.925.796)	13.317.287
Парични текови од финансиски активности		
Уплатен капитал	-	-
Исплатени дивиденди	-	-
(Откупени)/продадени сопствени акции/ нето	-	-
Искористени (взеатени) долгорочни кредити, нето	(87.125.506)	(112.777.205)
Искористени (вратени) краткорочни кредити, нето	118.456.951	43.441.062
Нето парични текови од финансиски активности	31.331.445	(69.336.143)
Нето зголемување (намалување) на парични средства	11.582.548	(8.219.758)
Парични средства на почетокот на годината	6.918.779	15.138.537
Парични средства на крајот од годината	18.501.327	6.918.779

10. Показатели

10.1. Финансиски показатели

Таб.43

Р. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	2024	2025
Показатели на економичноста			
1	Вкупен приход во однос на вкупни расходи	110,23	98,59
Показатели на деловна ефикасност			
4	Денови на врзување на залихи - однос меѓу производот на вредноста на залихите и бројот на деновите во годината спрема приходите од редовното работење	10,91	11,01
5	Денови на врзување на побарувањата - однос меѓу производот на вредноста на побарувањата и бројот на деновите во годината спрема приходите од редовното работење	94,07	86,03
Показатели на финансиска ликвидност			
6	Моментна ликвидност-парични средства и хартии од вредност во однос на краткорочни обврски	0,67	1,67
7	Тековна ликвидност-тековни средства намалени за залихи во однос на краткорочни обврски	50,50	43,50
8	Општа ликвидност-тековни средства во однос на краткорочни обврски	56,25	48,86

10.2 Останати показатели

10.2.1 Услуги кои ги обезбедува ЈСП

	2024	2025
- Остварени часови во сообраќај	803.645	762.151
- Поминати километри	14.586.252	13.637.065
- Број на патувања (патници)	24.899.774	22.001.727

10.2.2 Трошоци

	2024	2025
- Материјални трошоци	769.823.000	994.243.000
- Нематеријални трошоци	106.231.0000	163.552.000
- Амортизација	113.781.000	48.576.000
- Бруто плати	741.248.000	723.969.000
- Финансиски трошоци	78.839.000	58.612.000
- Набавна вредност на продадени стоки, материјали		
Вкупни трошоци	1.809.922.000	1.988.952.000

**10.2.3 Трошоци по патнички километар (без ДДВ)**

$$\text{Трошок по км за 2024} = \frac{1.809.922.000}{14.586.000} = 124,09 \text{ ден.}$$

$$\text{Трошок по км за 2025} = \frac{1.988.952.000}{13.637.000} = 145,85 \text{ ден.}$$

10.2.4 Приходи од сообраќај по км (без ДДВ)

$$\text{Приход од сообраќај по км за 2024} = \frac{987.710.000}{14.586.000} = 67,72 \text{ ден.}$$

$$\text{Приход од сообраќај по км за 2025} = \frac{968.861.000}{13.637.000} = 71,05 \text{ ден.}$$

10.2.5 Трошоци по км во однос на приход по км

$$\text{Трошоци по км во однос на приход по км за 2024} = \frac{124,09}{67,72} = 1,83 \text{ ден.}$$

$$\text{Трошоци по км во однос на приход по км за 2025} = \frac{145,85}{71,05} = 2,05 \text{ ден.}$$

Остварениот коефициент помеѓу трошокот и приходот по км за 2025 година покажува дека на 2,05 денари остварен трошок по км се остварува 1 денар приход (од превоз) по км.

10.2.6 Просечно поминати км по возило во работа, вработен и возач

Просечно поминати км по возило во работа	2024	2025
* Годишно	82.408	86.860
* Месечно	6.867	7.238
* Дневно	225	238

Просечно поминати км по вработен	2024	2024
* Годишно	11.688	11.848
* Месечно	974	987
* Дневно	32	32

Просечно поминати км по возач	2024	2024
* Годишно	24.934	23.311
* Месечно	2.078	1.943
* Дневно	62	64



11. ИНВЕСТИЦИИ

Во 2025 година вкупните инвестиции во основни средства изнесуваат 90.797.296 денари и се однесуваат на набавка на 6 автобуси од марката БМЦ (донација), фискални каси, компјутери, компјутерска опрема, клима уреди, радиостаници, машина за перење со топла вода, канцелариски мебел и алкотестер.

ИНВЕСТИЦИИ ВО ОСНОВНИ СРЕДСТВА ЗА 2025 ГОДИНА

Таб. 44

Ред. бр.	ИНВЕСТИЦИИ	Количина	Износ	Стр. %
1	Автобуси (донација)	6	89.150.500,00	98,2
2	Фискални каси	10	93.000,00	0,1
3	Хард диск за Ман	1	15.238,00	0,0
4	Компјутер	3	170.458,00	0,2
5	Принтер (Evolis)	3	861.201,00	0,9
6	Монитор	1	12.016,00	0,0
7	Работна столица	12	20.319,00	0,0
8	Работно биро	1	5.164,00	0,0
9	Клима уред	11	229.900,00	0,3
10	Машина за перење со топла вода	1	145.000,00	0,2
11	Радиостаница	4	25.600,00	0,0
12	Алкотестер	1	68.900,00	0,1
	ВКУПНО		90.797.296	100,0

12. ПЛАНИРАНИ АКТИВНОСТИ ЗА 2026 ГОДИНА

Активностите на ЈСП во 2026 година ќе бидат насочени кон обезбедување на континуитет во функционирање на дејноста, подобрување на квалитетот и ефикасноста во извршувањето на јавниот превоз, подигање на еколошките стандарди, односно кон остварување на мисијата на претпријатието.

Мисијата на претпријатието ќе биде реално остварлива ако надлежните институции продолжат со започнатите активности насочени кон отстранување на тешкотиите и проблемите кои подолг период се присутни во работењето на претпријатието :

- Подобрување и консолидирање на финансиската состојба на претпријатието:
 - Обезбедување на средства за докапитализација на претпријатието со што ќе се подобри финансиската стабилност на претпријатието.
 - Обезбедување на трајни дополнителни извори на средства за инвестирање во развојот на претпријатието;
 - Користење на поволности при набавка на погонско гориво за дејноста јавен градски и приградски превоз на патници;
 - Субвенционирање на работењето на претпријатието;
- Решавање на сообраќајните проблеми во Градот :
 - Обезбедување на трајно решение за користење на посебна сообраќајна лента со приоритет на возилата на ЈГППП;
 - Забрана на користење на постојките за јавен градски превоз за возила кои не поседуваат лиценца за обавување на јавен градски превоз (меѓуградски автобуси, комби превозници итн.);
 - Максимално интензивирање на јавниот превоз во градот како ефикасно решение за сообраќајниот метеж и зачувување на животната средина.
- Зголемување на интересот на корисниците за помасовно користење на јавниот превоз.

Активностите на ЈСП СКОПЈЕ:

- Целосно искористување на ресурсите на претпријатието;
- Зголемување на обемот на превозните услуги;
- Зголемување на приходот од превоз на патници и намалување / рационализација на непродуктивните трошоци;
- Остварување на поголема економичност и продуктивност во работењето;
- Максимално квалитетно извршување на превозните услуги;
- Подобрување на работењето на претпријатието со користење на современите технологии како и воведување на ИСО стандарди за квалитет и еколошки стандарди итн.

Изработил: Одделение за план, анализа и статистика
Раководител на одделение
Миле Младеновски

Контролирал: Сектор за поддршка на директорот
Помошник раководител на сектор:
Олгица Гавриловска Велков

Одобрил: Оперативен директор
Славиша Киброски

ЈСП СКОПЈЕ
В.Д.ДИРЕКТОР



Сашо Илиевски

